



ESCUELA DE POSGRADO
UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**“Cumplimiento de metas y su relación con la ejecución del gasto en el
área de presupuesto de la Municipalidad Distrital de la Banda de
Shilcayo, periodo 2017”**

**TESIS PARA OPTAR EL GRADO ACADÉMICO DE:
MAESTRA EN GESTIÓN PÚBLICA**

AUTORA:

Br. Esther Díaz Bartra

ASESOR:

Dr. José Manuel Delgado Bardales,

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Reforma y Modernización del Estado

TARAPOTO – PERÚ

2018


ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS

En la Ciudad de Tarapoto; a los ocho días del mes de agosto del año dos mil dieciocho, siendo las 2:30 p.m., en mérito de la **Resolución Directoral Académico N°276-2018/DPG-UCV-FT.**


Se procedió a recibir la Sustentación de la Tesis Titulada "**Cumplimiento de Metas y su Relación con la Ejecución del Gasto en el Área de Presupuesto de la Municipalidad Distrital de la Banda de Shilcayo, Periodo 2017**", MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA PROMOCIÓN 2017-01 TARAPOTO; presentado por la bachiller **Díaz Bartra Esther**, ante el Jurado evaluador conformado por los siguientes Docentes:

Presidente	: Dr. Gustavo Ramírez García
Secretario	: Dra. Yoni Meni Rodríguez Espejo
Vocal	: Dr. José Manuel Delgado Bardales

Concluida la sustentación y absueltas las preguntas formuladas por los miembros del Jurado, se tomó la decisión de Aprobación Unánimidad la Sustentación de la Tesis. Siendo las 2:30 p.m. se dio por concluido el presente acto firmado:


PRESIDENTE
Dr. Gustavo Ramírez García


SECRETARIO
Dra. Yoni Meni Rodríguez Espejo


VOCAL
Dr. José Manuel Delgado Bardales

Dedicatoria

A mi madre, Martha Bartra
Vásquez, por su constante paciencia y
apoyo incondicional durante toda mi
formación profesional y a mi hijo,
ALEJANDRO SEBASTIAN
BARTRA DIAZ, por ser el motivo de
seguir adelante.

Esther

Agradecimiento

Un agradecimiento especial a la Universidad César Vallejo, a la Municipalidad Distrital de la Banda de Shilcayo, por haber sido el nexo que permitió obtener datos reales para la presente investigación.

Al Dr. José Manuel Delgado Bardales, por su constante asesoramiento, ya que con su amplio conocimiento me permitió concluir satisfactoriamente el desarrollo de la tesis de investigación.

EL AUTOR

Declaratoria de autenticidad

Yo, Esther Díaz Bartra, estudiante del Programa de Gestión Pública, llevado a cabo en la Escuela de Posgrado de la Universidad César Vallejo, identificado con DNI N° 46232985, con la tesis titulada: **“Cumplimiento de metas y su relación con la ejecución del gasto en el área de presupuesto de la Municipalidad Distrital de la Banda de Shilcayo, periodo 2017”**

Declaro bajo juramento que:

- 1) La tesis es de mi autoría.
- 2) He respetado las normas internacionales de citas y referencias para las fuentes consultadas. Por tanto, la tesis no ha sido plagiada ni total ni parcialmente.
- 3) La tesis no ha sido auto plagiada; es decir, no ha sido publicada ni presentada anteriormente para obtener algún grado académico previo o título profesional.
- 4) Los datos presentados en los resultados son reales, no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados y por tanto los resultados que se presenten en la tesis se constituirán en aportes a la realidad investigada.

De identificarse fraude (datos falsos), plagio (información sin citar autores), autoplagio (presentar como nuevo algún trabajo de investigación propio que ya ha sido publicado), piratería (uso ilegal de información ajena) o falsificación (representar falsamente las ideas de otros), asumo las consecuencias y sanciones que de mi acción se deriven, sometiéndome a la normatividad vigente de la Universidad César Vallejo.

Tarapoto, 01 agosto de 2018.



Esther Díaz Bartra

DNI N° 46232985

Presentación

Señores miembros del jurado, presento ante ustedes la tesis titulada: “Cumplimiento de metas y su relación con la ejecución del gasto en el área de presupuesto de la Municipalidad Distrital de la Banda de Shilcayo, periodo 2017”, con el objetivo de establecer la relación del cumplimiento de las metas con la ejecución del gasto, del área de presupuesto de la mencionada entidad, en el periodo del año 2017, en cumplimiento del Reglamento de Grados y Títulos de la Universidad César Vallejo para obtener el Grado Académico de Maestra en Gestión Pública.

En el capítulo I, se presenta los estudios previos todo en relación a las variables de estudio, revisión de la literatura internacional, nacional y local; también el marco referencial relacionado al tema de investigación, el planteamiento y formulación del problema, la justificación, hipótesis y objetivos. El capítulo II, está relacionado al método de la investigación, que incluye el tipo de estudio, diseño de investigación, las variables y operacionalización de las variables; la población y muestra; las técnicas e instrumentos de recolección de datos; métodos de análisis de datos y aspectos éticos. En el capítulo III, se presentan el análisis de los resultados obtenidos de la aplicación de los instrumentos y el procesamiento estadístico que nos permitió concluir el nivel de asociación que existe en las variables de estudio.

En el capítulo IV, se analizan los resultados obtenidos contrastando con el marco teórico y los trabajos previos de las variables en estudio; en el capítulo V se consideran las conclusiones según los objetivos planteados y en el capítulo VI se describen las recomendaciones de acuerdo a las conclusiones alcanzadas.

Esperando cumplir con los requisitos de aprobación.

La Autora

Índice

Página de jurado	ii
Dedicatoria.....	iii
Agradecimiento	iv
Presentación.....	vi
Índice	vii
Índice de tablas	ix
Índice de figura.....	x
RESUMEN	xi
ABSTRACT	xii
I. INTRODUCCIÓN	13
1.1. Realidad problemática	13
1.2. Trabajos previos.....	15
1.3. Teorías relacionadas al tema.....	19
1.4. Formulación del problema	28
1.5. Justificación del estudio	28
1.6. Hipótesis	30
1.7. Objetivos.....	30
II. METODOLOGÍA	31
2.1. Diseño de investigación	31
2.2. Variables – Operacionalización	31
2.3. Población y muestra.....	33
2.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos	33
2.5. Métodos de análisis de datos.....	34
2.6. Aspectos éticos.....	34
III. RESULTADOS	35
IV. DISCUSIÓN.....	42
V. CONCLUSIONES	44
VI. RECOMENDACIONES	45
VII. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS	46
VIII. ANEXOS	49
Matriz de consistencia.....	50
Instrumentos de Recolección de datos.....	52
Validación de Instrumento.....	54
Índice de Confianza	60

Constancia de autorización donde se ejecuto la Investigacion	62
Formulario de Autorizacion para la publicacion Electronoca de la Tesis	63
Informe de Originalidad	64
Acta de Aprobacion de Originalidad	65
Autorizacion de la version final del trabajo de Investigacion.....	66
Acta de Aprobacion de Tesis.....	67

Índice de tablas

Tabla N° 1. Operacionalización variable independiente.	32
Tabla N° 2. Operacionalización variable dependiente.	32
Tabla N° 3 Cumplimiento de metas	35
Tabla N° 4 Metas programadas	36
Tabla N° 5 Metas cumplidas	37
Tabla N° 6 Ejecución del gasto	38
Tabla N° 7 Presupuesto institucional modificado	39
Tabla N° 8 Devengado	40
Tabla N° 9 Prueba de correlación de Rho Spearman	41

Índice de figura

Figura N°1.Cumplimiento de metas	35
Figura N°2. Metas programadas.....	36
Figura N° 3. Metas cumplidas	37
Figura N° 4. Ejecución del gasto	38
Figura N° 5. Presupuesto institucional modificado	39
Figura N° 6. Devengado	40

RESUMEN

La tesis de título “Cumplimiento de metas y su relación con la ejecución del gasto en el área de presupuesto de la Municipalidad Distrital de la Banda de Shilcayo, periodo 2017”, tuvo como objetivo determinar la relación del cumplimiento de las metas y la ejecución del gasto en el área de la entidad de estudio. La muestra estuvo conformada por 30 trabajadores y para la recolección de datos se empleó como técnica las encuestas y el análisis documental. Como instrumento tuvo el cuestionario y la guía de análisis documental. La investigación es no experimental con diseño descriptivo correlacional. Los resultados que se encontraron fueron que el nivel de cumplimiento de metas fue calificado como bajo por el 50% de los trabajadores y en lo que respecta a la ejecución del gasto fue calificado también con una valoración baja, por el 50% de los trabajadores. Asimismo, de acuerdo a la prueba de correlación de Rho Spearman se obtuvo que valor de significancia bilateral fue menor a 0,05 logrando aceptar la hipótesis de investigación. Al finalizar la investigación se llegó a concluir que existe una relación entre cumplimiento de metas y ejecución del gasto en el área de presupuesto de la entidad municipal. La correlación fue de 0,827 dándonos una correlación positiva considerable.

Palabras Claves: Cumplimiento de metas, ejecución del gasto y presupuesto.

ABSTRACT

The title thesis "Fulfillment of goals and its relation with the execution of expenditure in the budget area of the District Municipality of Banda de Shilcayo, period 2017", aimed to determine the relationship of compliance with the goals and execution of the expenditure in the area of the study entity, had 30 workers as sample, for the data collection was used as a technique the surveys and the documentary analysis, and as an instrument had the questionnaire and documentary analysis guides, the research is not experimental of descriptive correlational design. The results that were found were that the level of fulfillment of goals was rated as low by 50% of the workers and in regard to the execution of the expenditure was also rated with a low valuation by 50% of the workers. Also, according to the Rho Spearman correlation test, it was obtained that the value of bilateral significance was less than 0.005, and the research hypothesis was accepted. At the end of the investigation, it was concluded that there is a relationship between compliance with goals and expenditure execution in the budget area of the municipal entity, correlation was 0.827 giving us a considerable positive correlation.

Key Words: Goal achievement, spending execution and budget.

I. INTRODUCCIÓN

1.1. Realidad problemática

Los gobiernos locales desempeñan una labor fundamental en el desarrollo y progreso de una comunidad gracias a las diferentes obras públicas que realizan. Estas se establecen con anticipación en un plan presupuestario para posteriormente pasar a ejecutarse, sin embargo, la mayoría de las municipalidades no llegan a ejecutar todas sus actividades programadas, por lo tanto, imposibilita cumplir con todas sus metas programadas a inicios del año. Asimismo, en Madrid - España; según el informe anual de los presupuestos Generales, no llegó a ejecutar el 62% de los recursos que fue asignado por parte del Estado. Además, esta cifra llegó a ascender a 3.155 millones de euros; pues esta cuantiosa suma de dinero tuvo la probabilidad de ser destinada a obras para el beneficio público y como también al financiamiento de proyectos de inversión. No obstante, este problema es totalmente preocupante dada por los escasos de los recursos disponibles (Domínguez, 2017, P. 7)

Las empresas públicas metropolitanas; tras la salida de 4 gerentes solo llegaron a ejecutar el 60% del presupuesto que fue asignado dentro del periodo 2017. También la presente dio a conocer 3 puntos porcentuales menos registrados al periodo anterior 2016. Por lo demás, una de las empresas del medio más criticada dentro del consejo en los niveles de ejecución presupuestaria es la Epmmp; la cual solo llegó a gastar el 46% de los fondos públicos determinando un bajo cumplimiento de metas (Carbajal, 2017, P. 2).

Según la comuna chiclayana en los periodos 2011 – 2013; el presidente de la comisión presupuestó un desembolso de efectivo al Estado. Asimismo, esto fue de mal en peor en conformidad al análisis de documentos fuentes, donde la institución pública llegó a devolver 7 millones de soles al Estado. Esto determinó un aumento de 14 millones de soles al siguiente año. No obstante, este resultado fue preocupantes, debido a que el presupuesto Inicial de Apertura (PIA); solo llegó a ejecutar un 70% (Cárdenas, 2014. P . 5)

Las municipalidades que corresponden al departamento de Piura, según la ejecución de gasto llegó a promediar hasta un 27.3%; es decir, que solo llegaron a generar inversión mínima en razón al presupuesto institucional de Apertura (PIA) según el reporte del Ministerio de Economía y Finanzas (Carbajal, 2015, P. 2)

La administración pública en la actualidad está presentando un gran cambio frente a la capacidad y/o ejecución del gasto. Asimismo, las municipalidades como son de la provincia de Chiclayo y Lambayeque se consideran inadecuadas, ya que no determinan capacidad del gasto, asumido por la devolución de 38 millones de soles al tesoro público del Estado en los últimos 3 años de gestión; ya que solo se ejecutaron solo el 43% del presupuesto asignado en el referente periodo. Además, esto se propició por la planificación, capacidad y elaboración de expedientes técnicos. No obstante, el Gobierno Regional de Lima como tal; es uno de los referentes en cuanto a la eficiencia del gasto, ubicándose de forma precisa en la Municipalidad de Lima – Magdalena del Mar (Cárdenas, 2014, P. 2)

Ubicándonos en el departamento de San Martín y particularmente en la Municipalidad Distrital de la Banda de Shilcayo, ha propiciado en los últimos periodos problemas en cuanto a la ejecución del gasto, debido principalmente a que no se llegaron a consumir en su totalidad. No obstante, este indicador es sumamente importante sobre todo para el cumplimiento del presupuesto anual que corresponde al presupuesto institucional de Apertura (PIA). Asimismo, estos resultados infieren que la gestión de los recursos públicos fue bajo; demostrando de esta forma una calidad gasto que determina el estado.

De esta manera con los anteriormente mencionado a través de la investigación se busca determinar si el cumplimiento de metas se encuentra relacionado con la ejecución del gasto en el área de presupuesto de la Municipalidad Distrital de la Banda de Shilcayo, periodo 2017.

1.2. Trabajos previos

Internacionales

Rivas, E. (2008), en su tesis titulada “*Análisis de la ejecución presupuestaria y cumplimiento de metas física, SILAIS RAAS, 2006*” (tesis de posgrado), Nicaragua; cuya investigación tuvo como objetivo determinar la incidencia de la ejecución presupuestal y el cumplimiento de metas. Asimismo, en lo que concierne a el diseño de investigación fue no experimental, con un nivel descriptivo correlacional. Por su parte la muestra estuvo conformado por los trabajadores que se encuentran dentro del Ministerio de Salud (MINSA). Se empleó la técnica de entrevista y revisión documentaria. Los resultados arrojan que la programación del presupuesto 2006 determinó operaciones de tipo incremental el cual se realizó en los años de estudio. Este proceso se basó en ajustar el porcentaje que se asigna del presupuesto general del Estado a actividades del sector salud. Llegando a la conclusión, que las metas físicas que se programaron para el año 2006, no sufrieron cambios importantes en relación a la producción de servicios de años pasados, y en proporción al 2005 la producción de los servicios fue equivalente, aunque las retribuciones presupuestales que se recibieron fue menor al 2005 (p. 42).

Vintimilla, E. (2014) en su tesis titulada “*Evaluación de la ejecución presupuestaria como herramienta que permita elaborar estrategias para el cumplimiento de la planificación anual en la corporación eléctrica del Ecuador Hidropaute Celec EP*”. Ecuador; cuyo objetivo fue evaluar la ejecución de presupuestos como una herramienta que facilite la elaboración de estrategias para el cumplimiento de lo que se planifica anualmente en dicha corporación. La muestra estuvo conformada por 28 entidades institucionales públicas. Diseño descriptivo simple. Instrumento que empleo fueron una encuesta y entrevista. Resultados, el comportamiento de los costos fueron superiores a la ejecución presupuestaria en un 49.21%. Asimismo, estos indicadores comprometieron las metas físicas de la corporación eléctrica del Ecuador Hidropaute Celec EP. Llegando a la conclusión, que las planificaciones de los presupuestos de las instituciones solicitan de un conocimiento neto para la operación de los planes de manera anual en función a los

proyectos y demás actividades que sean relevantes a la ejecución de los períodos. La investigación aportó la coordinación de las unidades administrativas de planes con la de los presupuestos, para que estos programas sean jerarquizados y determinados con la prioridad de las mismas para una mejor eficacia (p. 95).

Guerrero, M. y Heras, S. (2013) en su tesis titulada *“Análisis de la ejecución presupuestaria, en el gobierno autónomo descentralizado de la parroquia de San Joaquín en el período 2012”* Ecuador. Objetivo, establecer un instrumento de medida de resultados en la ejecución presupuestaria, que permite evaluar la gestión tanto eficaz y eficientemente. Muestra conformada por 13 comunidades. Estudio de diseño descriptivo, se empleó una entrevista y una encuesta. Resultados, el nivel de eficiencia se encontró por debajo del 23.93%; con respecto a los recursos que fueron asignados. Llegando a la conclusión, el gobierno autónomo descentralizado de la parroquia de San Joaquín no puede ejecutar de forma eficiente el presupuesto. El 50 % de sus ingresos provienen de transferencias y los gastos están sobre - presupuestados. En el caso de la ejecución de obras, no son ejecutadas como se programan inicialmente. Finalmente, se obtiene un déficit presupuestario corriente de 27 millones de dólares y un déficit de inversión de 12 millones de dólares. Sin embargo, cuentan con un superávit de ingresos devengados, por lo cual deben ser evaluados. Analizando la investigación se determinó como referencial para la investigación por el análisis documental, que permitirá profundizar la investigación (p. 100)

Nacionales

Mejía, W. (2016) en su tesis titulada *“Influencia de la ejecución de los procesos de contratación de bienes y servicios en el cumplimiento de metas presupuestarias de la municipalidad distrital de santa rosa, periodos 2013 - 2014”* Perú; la investigación tuvo como objetivo determinar la influencia de la ejecución de procesos de contratación y el cumplimiento de metas en el distrito de Santa Rosa. Muestra procesos para las contrataciones que hacen el Estado y las metas presupuestarias. Investigación descriptivo simple, el instrumento que empleó fue una guía de revisión documental y una guía de observación. Resultados, evidenciaron para el 2013 una diferencia presupuestal de S/. 895,525.90 con un valor referencial

de S/. 2 107,106.00, y S/. 1 290,446.06 respecto al monto referencial de los reflejados según reportes del SEACE de S/. 2 502,028.21. Esto afectó en un 0.57% y 0.48% en proporción al valor que se había asignado según datos del PAC y SEACE, y para el periodo 2014, una diferencia por afectar presupuestalmente de S/. 8 054,153.79 respecto al valor referencial de PAC de S/. 9 059.671.05, y S/. 7 863,340.95 respecto al monto referencial del SEACE de S/. 8 868,858.21; afectando en un 0.11% y 0.11% en relación al monto ya asignado en el PAC y SEACE. Se llegó a la conclusión: no se llegó a cumplir todos los procesos programados en el PAC, por ende, no se alcanzó a ejecutar el gasto presupuestal programado fijado a los procesos de contrato, mostrando insuficiencias e influyendo negativamente en el cumplimiento de las metas presupuestarias de la Entidad (p. 165).

Justo, C. (2012) en su tesis titulada "El control interno en los procesos de contrataciones públicas y su influencia en el cumplimiento de las metas institucionales de la municipalidad distrital de Alto de la Alianza, periodo: 2009-2010", Perú. Su objetivo fue establecer la influencia del control interno en el cumplimiento de metas en el Distrito de Alto de la Alianza. Asimismo, la muestra estuvo conformada por 35 trabajadores, investigación descriptiva correlacional. El instrumento que empleó fue un cuestionario. Resultados, el valor fue menor que 0.05; es decir, al margen de error; de esta manera se rechazó la hipótesis nula y se aceptó la hipótesis general: Existe relación entre el control interno en los procesos de contrataciones públicas y el cumplimiento de las metas institucionales. Se concluyó que el control interno en los procesos de contratación pública presenta baja influencia en el cumplimiento de las metas institucionales de la Municipalidad Distrital de Alto de la Alianza (p. 159)

Condezo, I. (2017) en su tesis titulada *"El presupuesto por resultados en la ejecución de gasto de la municipalidad distrital de Tomaykichwa, provincia de ambo periodo 2015-2016."* Perú; su objetivo fue analizar de qué manera influye el Presupuesto por Resultados en la ejecución de gasto de la Municipalidad Distrital de Tomaykichwa – Huánuco, 2015 - 2016. La muestra estuvo integrada por 40 trabajadores. Investigación descriptiva correlacional; el instrumento fue un cuestionario. Resultados, los encuestados respondieron que al 50% califican buena la ejecución de gasto, el 25% mencionan que la ejecución de gasto es regular, y el 25%

hay mucha deficiencia. En conclusión: una buena aplicación del Presupuesto por resultados (PpR) en la comuna local de Tomaykichwa mejora la calidad de la ejecución de gasto asignados que favorecen la vida de los pobladores, como se muestra en el Gráfico N°11 por lo que se analiza que el presupuesto por Resultados influye de manera positiva en la ejecución de gastos en la Municipalidad Distrital de Tomaykichwa (p. 152).

Locales

Mestanza, K. y García, G. (2016) en su tesis titulada “*Evaluación de la ejecución presupuestal del programa generación del empleo social inclusivo trabaja Perú y su influencia en el desarrollo económico de la región San Martín, periodo 2012 – 2013 – 2014*” Perú; cuyo objetivo fue determinar cómo interviene la ejecución presupuestal del Programa Generación del Empleo Social Inclusivo Trabaja Perú en el Desarrollo Económico de la Región San Martín, periodo 2012 – 2013 – 2014. La muestra empleada estuvo representada por los índices de ejecución presupuestal. Investigación descriptiva de tipo no experimental. El instrumento que empleó fue una guía de análisis documental. Resultados, para el mismo periodo, la región de San Martín, presentó un índice de crecimiento económico equivalente a un 5.01%, ya que el ingreso Per cápita se incrementó, se redujeron el número de personas desempleadas y más personas encontraron la forma para acceder a los servicios básicos. En conclusión, la ejecución del programa del Estado Trabaja Perú se está ejecutando eficazmente dado que los resultados de cumplimiento han alcanzado en su totalidad en 95.81%, 98.20% y 97.91% para los años percibidos desde 2012 al 2014.

Paredes, F. (2017) en su tesis titulada “*La ejecución presupuestal y el cumplimiento de las metas físicas programadas de una obra de EMAPA San Martín S.A. en el año 2015*” Perú; cuyo objetivo fue evaluar la ejecución presupuestal de los gastos y el cumplimiento de las metas físicas programadas de la obra mejoramiento del sistema del líquido elemento (agua potable) y servicios de canales de desecho (alcantarillado) del jirón Grau cuerdas once, doce, trece y quince (C-11, C-12 C-13 y C-15) de EMAPA San Martín S.A. en el año 2015. Su muestra fueron los trabajadores de Emapa San Martín. Investigación descriptiva con enfoque cualitativo.

El instrumento que empleó fue una guía de análisis documental y la técnica del fichaje. El resultado mostró tasar y evaluar la ejecución del presupuesto de gastos y el cumplimiento de las metas físicas que se programaron para el mejoramiento del sistema de agua potable y alcantarillado del jirón Grau cuerdas once, doce, trece y quince (C-11, C-12 C-13 y C-15) de EMAPA San Martín S.A. en el año 2015. En conclusión, mediante la comparación del presupuesto de estudio de pre inversión, el expediente técnico y liquidación final de la obra, se puede calcular una variación presupuestal importante de S/. 620,257.20 a S/. 347,862.78, ya que la obra cambio de indirecta a directa respecto a modalidad (p. 74).

Angulo, L. (2016) en su tesis titulada “*Examen especial a la ejecución presupuestal de las obras por administración directa y su incidencia en el cumplimiento de metas físicas programadas de la Municipalidad Distrital de Pinto Recodo, año 2014*” Perú; su objetivo fue realizar el examen especial a la ejecución presupuestal de las obras por administración directa y determinar su incidencia en cumplimiento de las metas físicas planificadas y presupuestadas del gobierno local del distrito de Pinto Recodo, año 2014. La muestra empleada para el estudio fue 15 trabajadores. Investigación descriptiva simple de tipo básica. El instrumento empleado fue una guía de entrevista, guía de análisis documental y fichas textuales. Resultado, las obras no se terminaron en el período, a pesar de las ampliaciones aprobadas y ejecutadas, además el ingeniero residente por efecto no ha liquidado las obras el cual perjudica gravemente al distrito en mención. Al 31 de julio del 2014. Se concluye que existieron desviaciones de fondos en gastos incurridos (p. 92).

1.3. Teorías relacionadas al tema

Cumplimiento de metas

Ya que la definición de la variable cumplimiento de meta está parcialmente definida, es necesario saber lo que significa la meta bajo los siguientes autores:

Andrade, S. (2013) lo define como la cuantificación de todos aquellos objetivos que se han trazado para ser desarrollados en un corto plazo y que se encuentran dentro del plan operativo (p. 414).

Por su parte, Sánchez (2010) menciona que una meta es denominación concreta, identificable y sobre todo medible que determina el recurso o resultado final de las actividades operativas, así como de los proyectos programados para el año fiscal correspondiente. Una meta debe de contener los siguientes elementos:

- **Finalidad.** Es la descripción precisa de lo que busca la meta.
- **Unidad de medida.** Es la magnitud que se empleará para llevar a cabo la medición.
- **Cantidad.** Es la determinación de las unidades de medida que se esperan obtener al término del tiempo previsto.

Andía, V. (2013) refiere que el cumplimiento de metas, se determina a partir del nivel de desempeño que se vienen realizando con los recursos que proporciona el Estado. Asimismo, la presente se encuentra comprendido por indicadores operativos y presupuestarios. De esta forma se indica las siguientes características:

- Fecha tope o el período de Cumplimiento especificada.
- Especifica un desempeño para ser medido.
- Debe ser realista y logable, pero a base de un desafío significativo (p. 20).

Orientación hacia las metas

Moyado, F. (2002, Pp. 8) quien cita a Shnd y Amberg: el brindar servicios de calidad deben ir equitativa y orientada hacia el rendimiento de que se está siendo progresiva en las innovaciones del sector público de varios países. Es por ello que las compañías como las organizaciones no comerciales trazarse metas y objetivos fijos. En las asociaciones comerciales, las asociaciones fundamentales para los objetivos son:

- El rendimiento en la empresa
- El compromiso con el cambio monetario y social de una condición más extensa.

Evaluación del cumplimiento de las metas

Andía, V. (2013) La evaluación del cumplimiento de metas, se llevará a cabo por medio del análisis de que tanto se ha cumplido en cada uno de los sub-programas según cada uno de los programas analizados:

De esta manera; a partir del análisis que se está realizando se evaluará el cumplimiento de metas; tales estarán relacionados al nivel de presupuesto y operativo (p. 35).

- **Diferencia de cumplimiento:** Se entiende por cumplimiento a la simple acción y reacción de consumir un determinado asunto o tema con alguien. De igual modo, el concepto de cumplir, se entiende por ejecutar aquello que se ha prometido con una persona previamente en un terminado lapso y tipo de forma, en otras palabras, es realizar un deber o hacer una obligación (p. 35).

(%metas programadas)-(%metas cumplidas)

Ejecución del gasto

Presupuesto

Según Glenn, G. (2005) refiere que es un elemento que se encuentra relacionado al control de ejecución de recursos. Asimismo, estos recursos según su origen son proporcionados por el Estado con la finalidad de ser consumidos y generar un beneficio para la ciudadanía, a través de obras de gran impacto (p. 27).

Rivadeneira (2014) sostiene que, en las cuestiones presupuestarias, los territorios que requieren consideración como prerequisites para la ejecución de la administración basada en los resultados son los de la programación presupuestaria a medio plazo (plan de gastos plurianual), y también la utilización de dispositivos de programación Institucional (marco de estructura sensata) y de métodos que se utilizarán como parte del procedimiento presupuestario (p. 8).

Fase de Ejecución del Gasto Público

Según el autor Salinas, S. (2010), hace mención que la realización de la inversión pública es el procedimiento a través el cual responde todas las responsabilidades de inversión con la finalidad de costear los productos, de acuerdo a los créditos designados en los presupuestos de manera institucional del tiempo, en igualdad con los programas de compromiso anual PCA. Se debe tener en cuenta los principios legales y la designación de competitividades y asignaciones que de acuerdo a ley corresponden la atención de las entidades públicas, los principios

constitucionales que están registrados en los artículos número 77 y 78 de nuestra Constitución Política (p. 152).

Etapas preparatorias para la Ejecución del Gasto:

Según el autor Salinas, S. (2010, p. 155), menciona:

Certificación del Crédito Presupuestario

1. La certificación de crédito presupuestario a que hace referencia los numerales 77.1 y 77.2 del artículo 77° de la Ley General, representa una actividad administrativa que garantiza los créditos presupuestarios dispuestos y libres de afecto, para el compromiso de un pago con responsabilidad a los presupuestos institucionales que son encargados para el año fiscal respectivo, de acuerdo a la función de la PCA, con obligaciones en las disposiciones por ley actuales que organicen el objeto en materia de compromiso. Esta certificación que conduce a la reserva del crédito presupuestario, hasta los compromisos correspondientes de los registros.
2. Las unidades ejecutoras mediante la responsabilidad de la administración del presupuesto, brindan los documentos de certificación de crédito. Para efectos, la oficina encargada del presupuesto o quien realice sus funciones en el pliego expone los procesos y pautas necesarias, que se refieren a la información, documentación y plazos que deben ser cumplidos por la unidad ejecutora que lleva a cabo la certificación. Este expediente debe incluir como indicador principal para que esta sea enviado, la información en cuanto al presupuesto que se llega a financiar el gasto. Asimismo, la presente está sujeto al CPA (p. 157).

Según el autor Salinas, S. (2010, p. 157) de esta manera, las unidades ejecutoras registran las certificaciones de créditos presupuestarios elaborados, con el fin de establecer las remuneraciones disponibles para la emisión de certificaciones nuevas.

3. Esta certificación es dada por el pedido del encargado del departamento que ordena el pago o quien tiene las facultades de hacerlo, en cada ocasión que se analice un gasto a realizar.

4. La certificación del crédito presupuestario se da mediante el requisito principal que se prevea antes de ejecutar un gasto, contrato o adquisición de un compromiso, añadiendo un respectivo expediente.
5. La certificación del crédito presupuestario no puede ser modificado, en sus montos u objetos, la nulidad, cada vez que las acciones estén justificadas y sustentadas de manera correspondientes.
6. Para disponer de los recursos y la Fuente de Financiamiento para requerir procesos de selección, lo cual se hace referencia en el artículo 12° del Decreto Legislativo N° 1017, Ley de Contrataciones del Estado, se debe tomar en cuenta la certificación de créditos presupuestarios que corresponde al año fiscal actual. En tal caso ejecutado de manera contractual que sobrepasen los años fiscales, el documento pronunciado por la Oficina de Presupuesto, o quien realice sus funciones, con el objetivo que se asegure las obligaciones para años futuros. En este último término, dicha Oficina General organiza con el jefe de la Oficina de Presupuesto o quien realice sus funciones, con efecto que se prevea los recursos que se soliciten para los financiamientos de la suscripción del documento (p. 162).

Factores que influyen en la eficiencia del gasto

Para Pastor, V. (2008) se entiende como la habilidad para la previsión de mercancías y servicios con parámetros correctos, es un rango administrativo público en nuestro país y en los demás países de esta parte. Consiguientemente se describen los factores que intervienen en la eficiencia de los gastos públicos (p. 53).

Servicio civil, Contraloría y adquisiciones en el Estado

Pastor, V. (2008, p. 32) menciona que en relación con las normativas que se basan en el manejo presupuestal, se dan otros causantes que intervienen de manera esencial la eficacia o calidad del gasto: los empleados del Estado y la normatividad de adquisiciones en el Estado. En el caso primero, se da un fenómeno en los manejos del servicio que se produce en el país, al generar tres sistemas diferentes de contrataciones con incentivos y controles de naturaleza distinta. Pues se conoce que en mayor cantidad los trabajadores (82%) está correspondida a la planilla nacional.

Bajo este concepto, la mayoría de los colaboradores de los sectores públicos no están orientados, y tampoco perciben incentivos o controles correctos para lograr una ejecución eficaz del gasto en el país.

De acuerdo al Reporte de Evaluación del Sistema de Adquisiciones del País, que proporcionado por el Banco Mundial (BM) y el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) que se emitió a fines del año 2005, “la percepción de manera general, se sustenta por el enfoque empírico. Es que la carencia que persiste en el sistema de adquisiciones es resultado, entre los demás aspectos, de una elaboración planificada presupuestaria y normatividad de ejecución difíciles y deficientes, que generan demoras en las prestaciones de servicios (p. 67).

Etapas y factores en el manejo presupuestal

Para la elaboración del presupuesto general Perú, se lleva a cabo los fines de mes de mayo del año anterior del presupuesto formulado y termina luego de tres años con la certificación de la cuenta pública legislativa. En la etapa primera interfiere el Ministerio de Economía y Finanzas, además del Consejo de Ministros en consenso con el congreso de la república.

Incentivos y mecanismos de control en el manejo presupuestal. La deficiencia y otros temas pueden ser resumidas en seis causas:

1. La carencia articulada de planes con los presupuestos en la mira de los resultados.
2. Los incrementos de la normativa acomplejan dicha gestión y no promocionan un enfoque de resultados.
3. Los débiles sistemas informativos, seguimientos y exámenes de las instituciones que rinden cuenta de manera veras y confiable de los productos.
4. El espacio limitado de gestionamiento en instituciones dirigidas a los resultados, que es medida en los recursos humanos y en mecanismos que promocionen objetivos articulados.
5. El poco rendimiento de cuentas e intervención sin informarse de las sociedades civiles en el procedimiento de toma de decisiones.
6. El orden de la institución y sus funciones que no aseguran el alcance de los resultados (p. 75).

Asimismo, otras herramientas de incentivos y de control de gastos más empíricos en nuestro país son convenios de gestiones, los análisis de efecto de los programas, asimismo los sistemas públicos

Gastos Corrientes

Según el autor, Florencio, B; (2010, p. 32) los gastos públicos son comprendidos como aquellos gastos que ejecuta el Estado en el marco del contexto de la actividad financiera, económica y social. Las fases del gasto público incluyen a los gastos corrientes que son destinados para el mantenimiento de las operaciones de los servicios prestados por el Estado.

Según el autor, Florencio, B; (2010, p. 33) indica que:

Originan Ingresos y Egresos

Los Ingresos se realizan a través de:

- Resultados ventajosos.
- Reducción de los activos.
- Incremento de pasivos.
- Incremento del capital o patrimonio.

Los Egresos se originan mediante:

- Productos perjudiciales.
- Incremento de activos.
- Reducción de pasivos.

Desde otro ámbito, con el objetivo de que el sistema aporte eficientemente la operatividad de los sistemas y su aplicación en los controles, además de las funciones de los registros administrativos y contables, éstos deben estar limitados a las siguientes áreas de unidades orgánicas que tengan que ver con la administración de los registros públicos y su gestión.

Procesos de ejecución de gasto público

Según el autor Salinas, S. (2010, p. 155), menciona:

El Compromiso

- a) El compromiso es la actividad administrativa a través el cual el empleado del Estado destina a contratar y hacer compromiso con el presupuesto a nombre de la institución, después que se han cumplido los requisitos legales determinados. Asimismo, la ejecución de gastos anteriormente aprobados representa la suma de dinero el cual fue determinado, el cual es designado de forma parcial y total según las necesidades que presente el país. El compromiso se realiza posteriormente a la generación de la obligación iniciada bajo la ley, contrato o convenio. El acuerdo debe estar afecto a la cadena de gastos, reduciendo el importe de su saldo disponible del crédito presupuestario, mediante documentos oficiales.
- b) El acuerdo debe ser ejecutado conforme al marco de los créditos presupuestarios que se aprueban en el presupuesto institucional del pliego para el año fiscal, sujeto al monto del PCA, por el monto total anual de la obligación.
- c) Todos los actos administrativos que tenga una condición de la aplicación de créditos presupuestarios mayores o adicionales a aquellos que se establecen en los presupuestos, sujetos del PCA, están bajo sanción de anulación de los derechos plenos de los actos.
- d) El compromiso se basa en los siguientes documentos:
Código documento nombre
 - 016 Convenio Suscrito
 - 031 Órdenes De Compra - Guía De Internamiento
 - 032 Órdenes De Servicio
 - 036 Planillas De Movilidad
 - 039 Planillas De Dietas De Directorio
 - 041 Planillas De Propinas
 - 042 Planillas De Racionamiento
 - 043 Planillas De Viáticos
 - 059 Contrato Compra-Venta
 - 060 Contrato Suscrito (Varios)

- 133 Resumen Anualizado, Locadores De Servicios
- 134 Resumen Anualizado, Planilla Proyectos Especiales
- 070 Contrato Suscrito (Obras)
- 230 Planilla Anualizada De Gastos En Personal
- 231 Planilla Anualizada De Gastos En Pensiones
- 232 Resumen Anualizado Retribuciones – Cas
- 233 Resumen Servicios Públicos Anualizados
- 234 Dispositivo Legal O Acto De Administración
- 235 Planilla Ocasionales

La DGPP incorpora de ser el caso, otros documentos que aseguren los compromisos sujetos al artículo 34 ° de la Ley General y al presente artículo.

- d) La encargatura correcta de la ejecución del compromiso es compartida con el titular del pliego o unidad ejecutora, correspondida, y con aquello que cuente la delegación expresa para el compromiso de los gastos, en el marco del artículo 7 de la ley general.
- e) Los créditos presupuestarios para la realización de los compromisos deben estar coberturados hasta los niveles específicos del gasto.

El Devengado

Según el autor Salinas, S. (2010, p. 157), hace mención que el devengado es la actividad administrativa a través el cual es reconocida como cumplimiento de pago, que deriva de los compromisos de gastos. Es producido con anterior acreditación de documentos frente al órgano responsable de la ejecución para la realización de los servicios a los acreedores. El enfoque de este cumplimiento debe ser afectado a dicho presupuesto, con responsabilidad correspondiente a la cadena de gastos. Esta fase de gasto está sujeta a las disposiciones que brindan la dirección general de endeudamiento y tesoro público.

Girado y Pagado

Salinas, S. (2010, p. 162) hace mención que el pago es la actividad administrativa que a través del cual desaparece de manera parcial o permanente, el total de la

obligación reconocida, debe estar formalizada mediante un documento legal correspondiente. Quedan prohibidos los pagos de las obligaciones que no están devengadas. Asimismo, una de las restricciones que determina el girado y pagado es que no puede efectuar un egreso si las obligaciones en primera instancia no fueron devengadas. Adicional a ello, esta fase de ejecución de gastos y está catalogada de forma que brinda un mayor acceso a la dirección general para el control de los recursos que dispone el tesoro público.

Evaluación de la ejecución del gasto

Bajo lo formulado por los autores estudiados, y en especial a lo mencionado por Andía, V. (2013, p. 52) la ejecución del gasto es evaluado bajo la comparación del devengado y el presupuesto inicial modificado (PIM) bajo el siguiente ratio o índice:

$$\text{Ejecución del gasto} = (\text{Devengado}) / (\text{Presupuesto Inicial Modificado})$$

1.4. Formulación del problema

Problema General

¿Cuál es la relación del cumplimiento de metas con la ejecución del gasto en el área de presupuesto de la Municipalidad Distrital de La Banda de Shilcayo, periodo 2017?

Problemas específicos

- ¿Cuál es el nivel de cumplimiento de metas en la Municipalidad Distrital de La Banda de Shilcayo, periodo 2017?
- ¿Cuál es el nivel de ejecución de gasto en el área de presupuesto de la Municipalidad Distrital de La Banda de Shilcayo, periodo 2017?

1.5. Justificación del estudio

Conveniencia

La investigación es conveniente debido a que determinó un beneficio para la Municipalidad Distrital de la Banda de Shilcayo. Dado que permitió a la entidad

pública reconocer de manera cuantitativa el nivel de cumplimiento de metas y ejecución de gastos; puesto de que venido presentando deficiencias en el área de presupuestos según fuentes de información proporcionadas por la misma.

Relevancia social

La investigación determinó una relevancia social; ya que permitió a la Municipalidad Distrital de la Banda de Shilcayo; reconocer la importancia del cumplimiento de metas y ejecución de gasto en el área de presupuesto; buscando de esta manera que los recursos económicos que designe el estado sean distribuidos y ejecutados en su totalidad a favor y beneficio de la ciudadanía.

Valor teórico

El estudio que se ejecutó tiene un valor teórico; ya que la presente aporta nuevos conocimientos para fines sociales e investigación. Asimismo, la investigación contó con diversos autores para complementar la información respecto a las variables de estudio. Es así que para la variable cumplimiento de metas se tomó en cuenta al autor Andía, V. (2013) que da a conocer una fórmula para determinar el cumplimiento de metas en términos porcentuales, mientras que para la variable ejecución del gasto el autor Salinas, S. (2010) fue elegido para evaluar dicha variable.

Implicancia práctica

La investigación tuvo una implicancia práctica; esto se debe a que se tomaron en cuenta la aplicación de técnicas y procedimientos. Además, los resultados que se llegaron a encontrar son de mucha utilidad que se dieron a conocer en las conclusiones y soluciones respecto al cumplimiento de metas que no se llega a realizar en su totalidad y cómo está relacionado con la Municipalidad Distrital de la Banda de Shilcayo.

Utilidad metodológica

El estudio que se realizó determinó una utilidad metodológica; ya que la presente contribuye a investigaciones futuras; tales como ejecución presupuestaria, gastos y afines, la misma que fue desarrollado con el uso de técnicas y procedimientos.

1.6. Hipótesis

Hipótesis General

H_i: Existe relación del cumplimiento de metas con la ejecución del gasto en el área de presupuesto de la Municipalidad Distrital de La Banda de Shilcayo, periodo 2017.

H_o: No existe relación del cumplimiento de metas con la ejecución del gasto en el área de presupuesto de la Municipalidad Distrital de La Banda de Shilcayo, periodo 2017.

Hipótesis específicas

- El nivel de cumplimiento de metas de la Municipalidad Distrital de la Banda de Shilcayo, periodo 2017, es alto.
- El nivel de ejecución del gasto de la Municipalidad Distrital de la Banda de Shilcayo, periodo 2017, es alto.

1.7. Objetivos

General

- Determinar la relación del cumplimiento de metas con la ejecución del gasto en el área de presupuesto de la Municipalidad Distrital de La Banda de Shilcayo, periodo 2017

Específicos

- Evaluar el nivel de cumplimiento de metas en función a sus dimensiones dentro del área de presupuesto de la Municipalidad Distrital de La Banda de Shilcayo, periodo 2017.
- Evaluar el nivel de ejecución del gasto en función a sus dimensiones dentro del área de presupuesto de la Municipalidad Distrital de La Banda de Shilcayo, periodo 2017.

II. METODOLOGÍA

2.1. Diseño de investigación

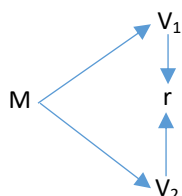
Tipo de estudio

El tipo de estudio que corresponde a la presente la investigación es básico y/o pura; la misma que tiene como objetivo generar conocimientos a través de teorías ya existentes (Hernández, Fernández y Baptista 2014, Pp. 128)

Diseño de estudio

Para la investigación el diseño corresponde a un diseño descriptivo correlacional; debido a que en primer lugar se describió las variables con la información que sea proporcionada por autores y posteriormente se trató identificar si existencia relación alguna entre las variables de estudio, esto con el propósito de determinar la relación del cumplimiento de metas con la ejecución del gasto en el área de presupuesto de la Municipalidad Distrital de La Banda de Shilcayo (Hernández, Fernández y Baptista 2014, Pp. 128).

El presente diseño se encuentra en un nivel no experimental; la cual detalla a continuación:



Donde:

M : La Municipalidad Distrital de La Banda de Shilcayo, periodo 2017

O₁ : Cumplimiento de metas

O₂ : Ejecución del gasto

r : Relación

2.2. Variables – Operacionalización

Identificación de las variables

Variable I: Cumplimiento de metas

Variable II: Ejecución del gasto

Tabla N° 1.

Operacionalización variable independiente.

Variable I	Definición Conceptual	Definición Operacional	Dimensión	Indicadores	Escala de medición
Cumplimiento de metas	El cumplimiento de metas incurre al desempeño de las actividades económicas del estado. Asimismo, la presente es analizada según el consumo de recursos económicos en conformidad a las necesidades de la ciudadanía (Andía, 2013 Pp. 32)	Para tener conocimiento del cumplimiento las metas programadas es necesario saber la total de lo que debió ser y las metas cumplidas por la institución	Diferencia de cumplimiento	(%metas programadas)- (%metas cumplidas)	Ordinal

Fuente: marco teórico variable

Tabla N° 2.

Operacionalización variable dependiente.

Variable II	Definición Conceptual	Definición Operacional	Dimensión	Indicadores	Escala de medición
Ejecución del gasto	La ejecución del gasto es evaluada bajo la comparación del devengado y el presupuesto inicial modificado (PIM). (Andía, V., 2013)	Para evaluar la ejecución del gasto se empleó una fórmula matemática que permite saber cuánto se ha ejecutado el gasto de acuerdo a lo planeado a inicios de un periodo	Ratio de ejecución del gasto	Ejecución del gasto = (Devengado) / (Presupuesto Inicial Modificado)	Ordinal

Fuente: marco teórico variable

2.3. Población y muestra

Población

La población estuvo conformada por el personal administrativo Municipalidad Distrital de la Banda de Shilcayo; la misma correspondió al área de planificación (Contabilidad, tesorería, logística y administrativa. Asimismo, estuvo integrado por 30 personas de las oficinas de recursos humanos).

Muestra

Estuvo conformado por el 100% de la población que asciende a 30 personas. No obstante, el presente estudio se analizó en base a fuente de información tales como (Acervo documentario); de tal manera, en este caso el procesamiento de datos no fue evaluada según percepción de los trabajadores ya que la información pudo haber sido muy subjetiva para determinar el cumplimiento de metas y ejecución del gasto de la Municipalidad Distrital de la Banda de Shilcayo.

2.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos

Técnicas	Instrumento	Alcance	Fuente
Encuesta	Cuestionario	Cumplimiento de metas - Ejecución del gasto en el área de Presupuesto	Trabajadores de la municipalidad distrital de la Banda de Shilcayo

La investigación estuvo sujeta a aplicación de encuestas como técnica de recolección de datos; y su objetivo fue el de recabar información pertinente al cumplimiento de metas y ejecución del gasto en el área de presupuesto de la Municipalidad Distrital de la Banda de Shilcayo. Asimismo, con resultados obtenidos se determinó la relación del cumplimiento de metas con la ejecución del gasto en el área de presupuesto de la Municipalidad Distrital de La Banda de Shilcayo, periodo 2017.

Validación

Para validar los instrumentos se realizó gracias a tres profesionales conocedores del tema, no solo de las variables sino también en materia de estadística, y con su visto bueno se pudo empezar a utilizar para la investigación.

Confiabilidad

Para determinar la confiabilidad de los instrumentos de la investigación, ha sido necesario realizar la aplicación de una prueba piloto conocida como Alfa de Cronbach, la misma que se elaboró a partir de la tabulación de datos obtenida de los instrumentos empleados, los mismos que fueron digitalizados en el sistema SPSS Versión 24 y así obtener los resultados.

2.5. Métodos de análisis de datos

En cuanto al método de análisis de los datos obtenidos los programas Microsoft Excel y sistema SPSS 21 fueron los que se usaron para ordenar los resultados, tabularlos y llevarlos a tablas y figuras para su mejor entendimiento y comprensión. Y mediante el sistema, antes mencionado, se identificó la prueba estadística que se utilizó para establecer la correlación de las variables de estudio.

2.6. Aspectos éticos

En lo que se refiere a los aspectos éticos, el estudio fue realizado bajo las normas APA; es decir se respetará el derecho de autor correspondiente a la teoría que formó parte del presente estudio.

III. RESULTADOS

3.1. Nivel de cumplimiento de metas en función a sus dimensiones dentro del área de presupuesto de la Municipalidad Distrital de La Banda de Shilcayo, periodo 2017.

Tabla N° 3
Cumplimiento de metas

	Calificación	Frec.	%
Bajo	(06 – 13)	15	50%
Medio	(14 – 21)	11	37%
Alto	(22 – 30)	4	13%
Total		30	100%

Fuente: Encuesta aplicada

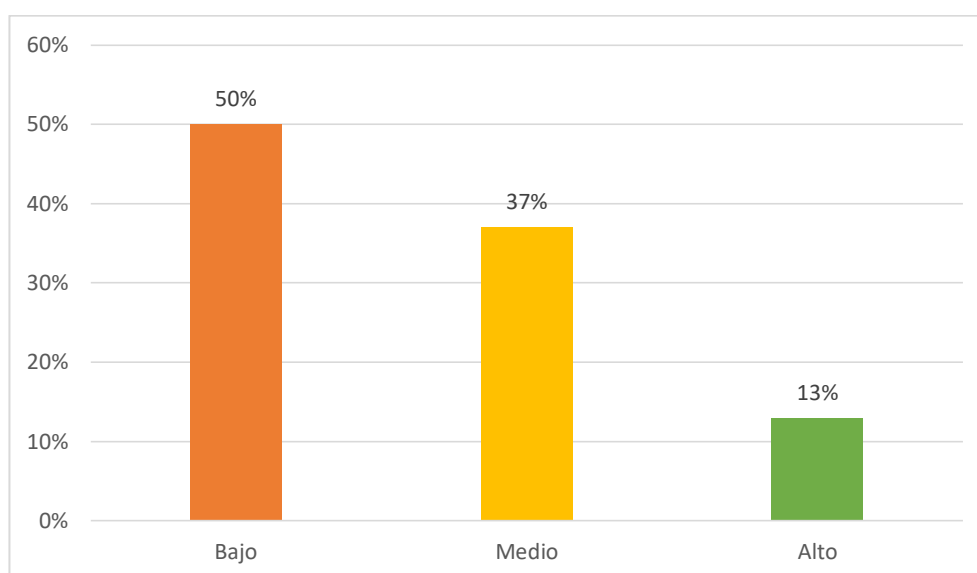


Figura N°1. Cumplimiento de metas

Fuente. Tabla 1

Interpretación

Conforme a la presente tabla y figura N°1 se puede identificar el comportamiento de la variable cumplimiento de metas, la misma que llegó a ser calificada como bajo por el 50% de los encuestados, mientras que un 37% lo calificó con una valoración media y el 13% restante percibió con un valor de alta. Estos resultados se dieron debido a que algunos trabajadores manifestaron que casi nunca cumple con

programar las metas para el siguiente año al término del año anterior. Así mismo señalaron que casi nunca los recursos que se pretenden destinar son suficientemente exactos en caso de posibles modificaciones y resaltaron que casi nunca se cumplen con la totalidad de las metas programadas.

Tabla N° 4
Metas programadas

	Calificación	Frec.	%
Bajo	(03 – 07)	18	60%
Medio	(08 – 12)	8	27%
Alto	(13 – 15)	4	13%
Total		30	100%

Fuente: Encuesta aplicada

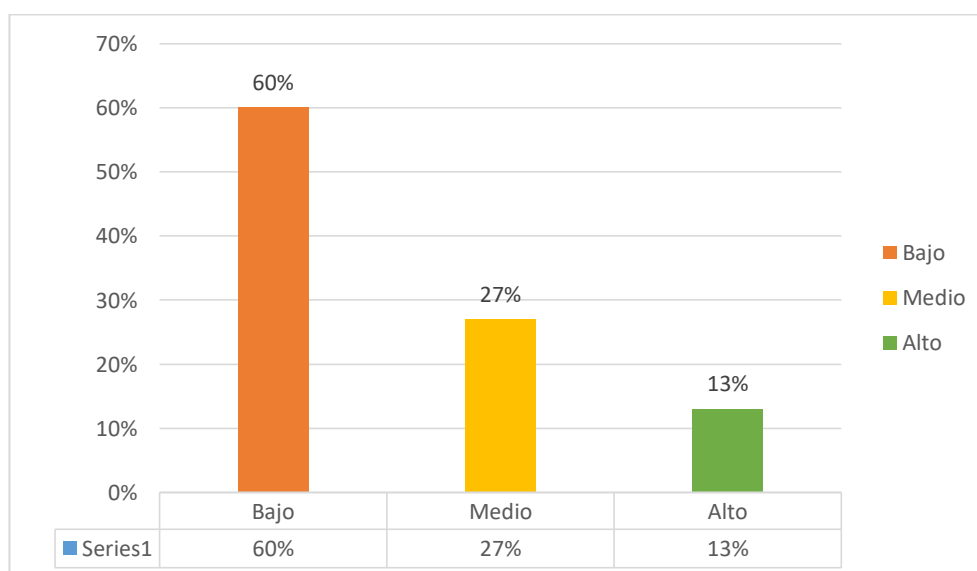


Figura N°2. Metas programadas

Fuente. Tabla 2

Interpretación

Según la presente tabla y figura 2 se puede apreciar que la variable cumplimiento de metas en base a su dimensión metas programadas tiene una calificación de bajo por el 60% de los trabajadores, mientras que un 27% de los mismos que se encuentran en un nivel medio y el 13% restante afirmó que se muestra en un nivel alto, estos resultados fueron obtenidos debido a que los encuestados manifestaron que casi nunca se cumple con programar las metas que realizará el año siguiente. Asimismo,

sostienen que nunca se toma en consideración los hechos pasados para asignar sus metas, y finalmente refirieron que los recursos que se pretenden destinar a las metas nunca son lo suficientemente exactos como para evitar posibles modificaciones posteriores.

Tabla N° 5
Metas cumplidas

	Calificación	Frec.	%
Bajo	(03 – 07)	17	57%
Medio	(08 – 12)	12	40%
Alto	(13 – 15)	1	3%
Total		30	100%

Fuente: Encuesta aplicada

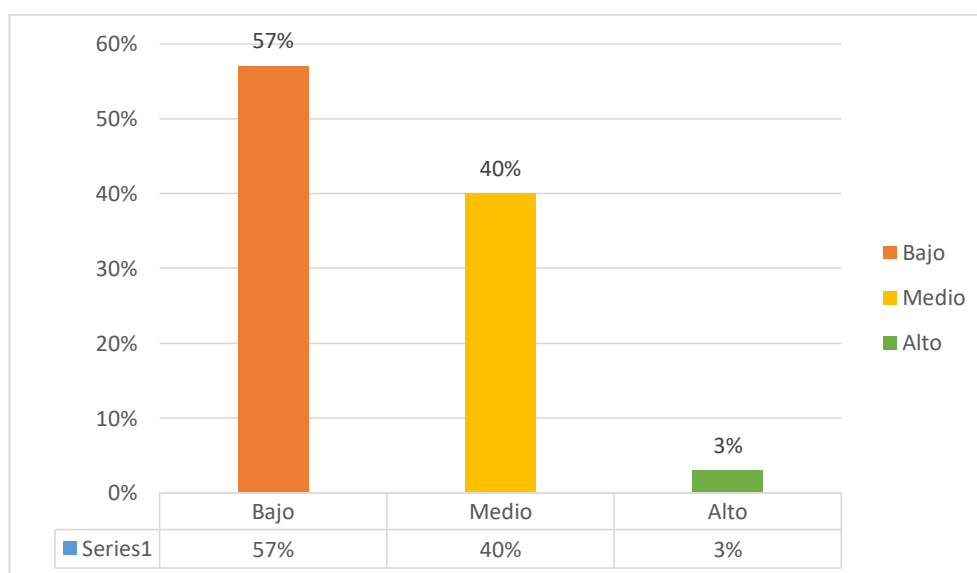


Figura N° 3. Metas cumplidas

Fuente. Tabla 3

Interpretación

En la tabla y figura 3 se puede observar que la variable cumplimiento de metas en base a su dimensión metas cumplidas tiene una calificación de bajo por el 57% de los encuestados, muy por el contrario el 40% lo califica con un nivel medio y el 3% de los trabajadores refiere que se encuentra en un nivel alto. Los resultados se evidenciaron debido a que, en su mayoría los trabajadores calificaron que nunca se cumple al 100% las metas programadas, así mismo señalaron que nunca los recursos

destinados a las metas siempre se mantienen iguales sin sufrir modificaciones. Finalmente, consideraron que casi nunca se cumple con la meta dentro de la fecha o tiempo establecido.

3.2. Nivel de ejecución del gasto en función a sus dimensiones dentro del área de presupuesto de la Municipalidad Distrital de La Banda de Shilcayo, periodo 2017.

Tabla N° 6
Ejecución del gasto

	Calificación	Frec.	%
Bajo	(06 – 13)	15	50%
Medio	(14 – 21)	9	30%
Alto	(22 – 30)	6	20%
Total		30	100%

Fuente: Encuesta aplicada

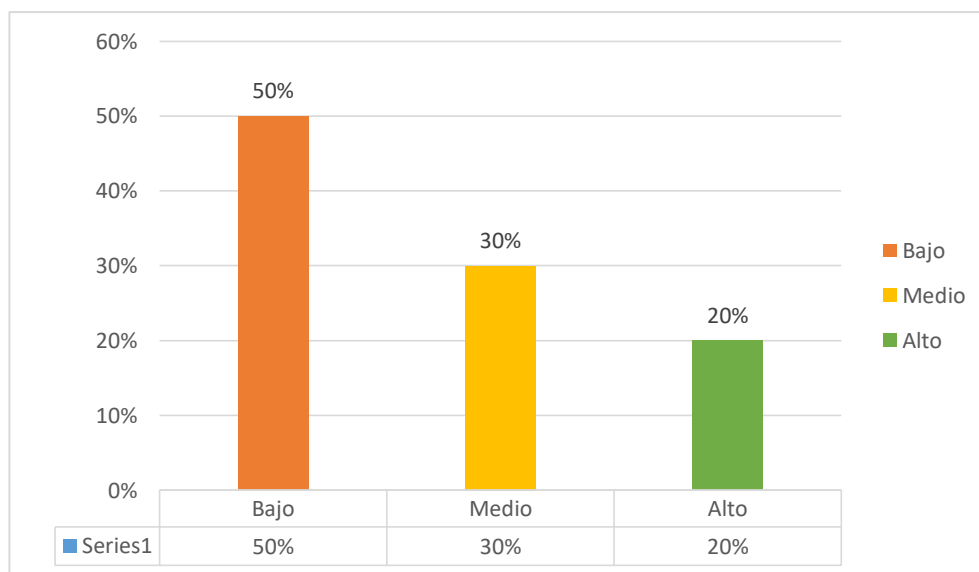


Figura N° 4. Ejecución del gasto

Fuente. Tabla 4

Interpretación

Conforme a la presentación de la tabla y figura 4 se puede apreciar de manera clara y precisa que la variable ejecución del gasto es calificado como bajo por el 50% de los encuestados, por otro lado, el 30% afirmó que se encuentra en un nivel medio y el 20% restante calificó con una valoración alta. Debido a que los trabajadores señalaron que casi nunca las modificaciones han sido objetivas y menos contaban con sustento alguno. Además de ello el consumo del presupuesto nunca varía según los cambios no previstos y finalmente afirmaron que casi nunca se devenga las obligaciones en caso de que exista conformidad con los servicios y bienes entregados.

Tabla N° 7

Presupuesto institucional modificado

	Calificación	Frec.	%
Bajo	(06 – 13)	16	54%
Medio	(14 – 21)	10	33%
Alto	(22 – 30)	4	13%
Total		30	100%

Fuente: Encuesta aplicada

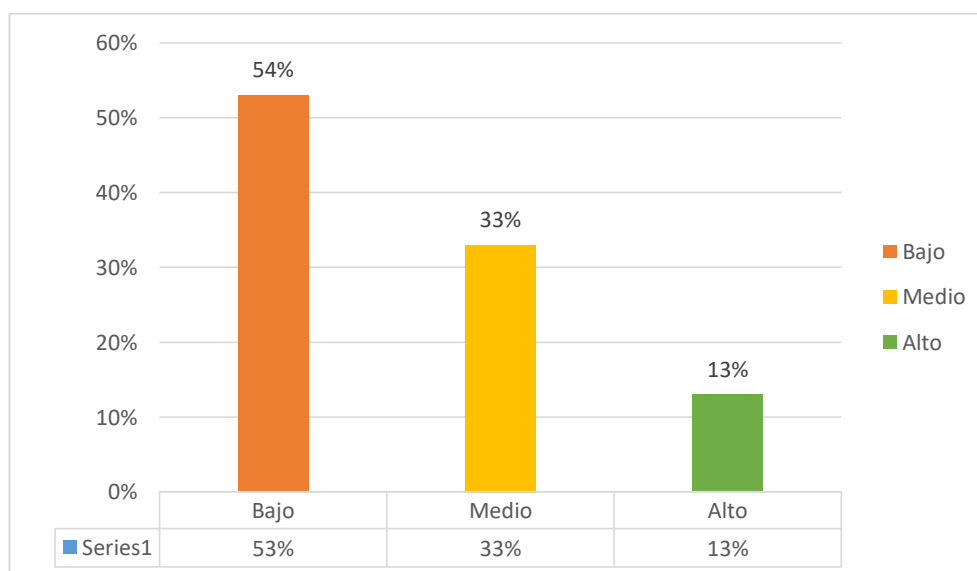


Figura N° 5. Presupuesto institucional modificado

Fuente. Tabla 5

Interpretación

En la tabla y figura 5 se puede observar que la variable ejecución del gasto en base a su dimensión presupuesto institucional modificado tiene una calificación de nivel bajo por el 54% de los trabajadores que fueron encuestados, sin embargo, un 33% considero que está en un nivel medio y el 13% percibe que se encuentra en un nivel alto. Los resultados antes mencionados se reflejaron por el mismo hecho que los trabajadores mencionaron que nunca las modificaciones presupuestales han sido objetivas y cuentan con sustentos documentarios. Por otra parte, determinaron que casi nunca se ha consumido una mayor cantidad del presupuesto institucional de apertura, y por último percibieron que nunca el consumo del presupuesto varía en función a cambios no previstos.

Tabla N° 8

Devengado

	Calificación	Frec.	%
Bajo	(03 – 07)	15	50%
Medio	(08 – 12)	10	33%
Alto	(13 – 15)	5	17%
Total		30	100%

Fuente: Encuesta aplicada

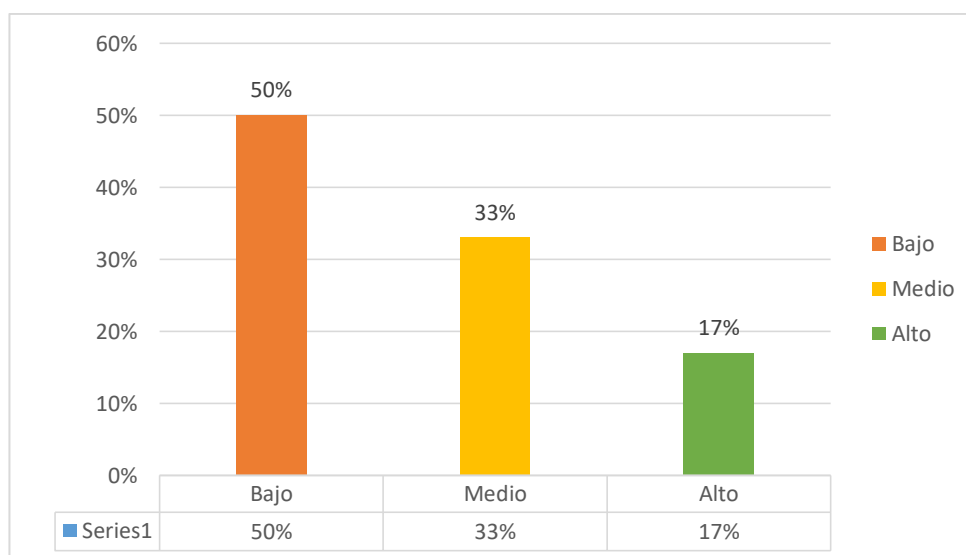


Figura N° 6. Devengado

Fuente. Tabla 6

Interpretación

En la tabla y figura 6 se puede observar que la variable ejecución del gasto en base a su dimensión devengado tiene una calificación de baja por el 50% de los encuestados, aunque un 33% de los trabajadores sostiene que está en un nivel medio, por otro lado, un pequeño porcentaje (17%) de los encuestados refiere que se encuentra en un nivel alto. Estos resultados son el reflejado de las respuestas marcadas por los trabajadores en la cual gran parte señalo que nunca devengado resulta siendo la totalidad del PIM, de la misma manera el percibieron que nunca se cuenta con metas en lo que respecta al devengado, además manifestaron que nunca se devenga las obligaciones en caso de que exista conformidad con los servicios y bienes entregados.

3.3. Relación del cumplimiento de metas con la ejecución del gasto en el área de presupuesto de la Municipalidad Distrital de La Banda de Shilcayo, periodo 2017.

Tabla N° 9

Prueba de correlación de Rho Spearman

		Cumplimiento de metas	Ejecución del gasto
Rho de Spearman	Coefficiente de correlación	1,000	,827**
	Sig. (bilateral)	.	,000
	N	30	30
	Coefficiente de correlación	,827**	1,000
	Sig. (bilateral)	,000	.
	N	30	30

***. La correlación es significativa al nivel 0,000 (bilateral).*

Interpretación

De acuerdo a lo mostrado en la tabla 7, se observa que existe una relación entre del cumplimiento de metas con la ejecución del gasto en el área de presupuesto de la Municipalidad Distrital de La Banda de Shilcayo, periodo 2017, ya que el coeficiente de correlación obtenido fue de ,827 dándonos una correlación positiva considerable. Asimismo, el valor de significancia bilateral fue menor a 0,005, por lo que se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis de investigación.

IV. DISCUSIÓN

El cumplimiento de metas significa en otras palabras alcanzar los propósitos, objetivos de una empresa, aunque mayormente está relacionada con las instituciones públicas en el periodo de un año. Por su parte Sánchez (2010) menciona que una meta es la expresión concreta, cuantificable y sobre todo medible, que determina el producto o resultado final de las actividades, así como de los proyectos programados para el año fiscal correspondiente. Así mismo, Andrade (2013) lo define como la cuantificación de todos aquellos objetivos que se han trazado para ser desarrollados en un corto plazo y que se encuentran dentro del plan operativo. Dentro de los resultados se pudo evidenciar que la variable cumplimiento de metas es calificado como bajo por el 50% de los encuestados, mientras que un 37% lo calificó con una valoración media y el 13% restante percibió con un valor de alta. Estos resultados se dieron debido a que algunos trabajadores manifestaron que casi nunca cumple con programar las metas para el siguiente año al término del año anterior. Asimismo, señalaron que casi nunca los recursos que se pretenden destinar son suficientemente exactos en caso de posibles modificaciones y resaltaron que casi nunca se cumplen con la totalidad de las metas programadas. Concordando con la investigación de Rivas (2008) quien concluyó que las metas presupuestadas, según el análisis realizado no presentaron ningún cambio en lo que se refiere a producción de servicios a comparación de años anteriores. Adicional a ello, los recursos que fueron asignados fueron menores de las que fueron programadas.

La ejecución del gasto se refiere a la realización de obras netamente públicas a partir de la utilización de un presupuesto asignado para ejecutar actividades que ya son programadas a inicio de cada año. Para Rivadeneira (2014) sostiene que, en las cuestiones presupuestarias, los territorios que requieren consideración como prerequisites para la ejecución de la administración basada en los resultados son los de la programación presupuestaria a medio plazo (plan de gastos plurianual), y también la utilización de dispositivos de programación Institucional (marco de estructura sensata) y de métodos que se utilizarán como parte del procedimiento presupuestario. En la investigación respecto a esta variable ejecución del gasto la misma que fue calificada como bajo por el 50% de los encuestados, por otro lado, el

30% afirmó que se encuentra en un nivel medio y el 20% restante calificó con una valoración alta. Debido a que los trabajadores señalaron que casi nunca las modificaciones han sido objetivas y menos contaban con sustento alguno, además de ello el consumo del presupuesto nunca varía según los cambios no previstos y finalmente afirmaron que casi nunca se devenga las obligaciones en caso de que exista conformidad con los servicios y bienes entregados. Concordando con Guerrero y Heras (2013) quienes en su investigación concluyeron que el 50 % de sus ingresos provienen de transferencias y los gastos están sobre - presupuestados. En el caso de la ejecución de obras, no son ejecutadas como se programan inicialmente. Finalmente, se obtiene un déficit presupuestario corriente de 27 millones de dólares y un déficit de inversión de 12 millones de dólares. Sin embargo, se contrasta con la investigación de Condezo (2017) en donde sus resultados mostraron que los encuestados respondieron que al 50% califican bueno la ejecución de gasto, el 25% mencionan que la ejecución de gasto es regular, y el 25% hay mucha deficiencia.

De acuerdo a la aplicación de la prueba estadística el cual correspondió a Rho Spearman, se llegó a evidenciar que existe una relación entre el cumplimiento de metas y la ejecución de gastos en la Municipalidad Distrital de la Banda de Shilcayo, periodo 2017, ya que el coeficiente de correlación obtenido fue de 0,827 dándonos una correlación positiva considerable. Asimismo, el valor de significancia bilateral fue menor a 0,005.

V. CONCLUSIONES

- 5.1. El nivel de cumplimiento de metas en el área de presupuesto de la Municipalidad Distrital de La Banda de Shilcayo, en la cual según la percepción de los trabajadores el 50% lo calificó con un nivel bajo, debido a que algunos trabajadores manifestaron que casi nunca cumple con programar las metas para el siguiente año al término del año anterior. Así mismo señalaron que casi nunca los recursos que se pretenden destinar son suficientemente exactos en caso de posibles modificaciones y resaltaron que casi nunca se cumplen con la totalidad de las metas programadas.

- 5.2. El nivel de ejecución del gasto en el área de presupuesto de la Municipalidad Distrital de La Banda de Shilcayo, periodo 2017, en la cual el 50% de los trabajadores encuestados calificaron a la ejecución del gasto como bajo, debido a que los trabajadores señalaron que casi nunca las modificaciones han sido objetivas y menos contaban con sustento alguno. Además de ello el consumo del presupuesto nunca varía según los cambios no previstos y finalmente afirmaron que casi nunca se devenga las obligaciones en caso de que exista conformidad con los servicios y bienes entregados.

- 5.3. La relación del cumplimiento de metas con la ejecución del gasto en el área de presupuesto de la Municipalidad Distrital de La Banda de Shilcayo, se dio gracias a que en la prueba de correlación de Rho Spearman el coeficiente de correlación fue de ,827 lo que significa una correlación positiva considerable.

VI. RECOMENDACIONES

- 6.1. Al personal que labora en el área de presupuesto de la Municipalidad Distrital de La Banda de Shilcayo, mejorar el manejo del presupuesto con la finalidad de cumplir en su totalidad con las metas programadas puesto que ello será de beneficio para la población.
- 6.2. Al personal del área de presupuesto de la Municipalidad Distrital de La Banda de Shilcayo, realizar mejor el manejo del presupuesto público para que de esa manera puedan realizarse todas las obras pactadas y que al finalizar dichos gastos sean devengados en su totalidad.
- 6.3. A las personas encargadas del presupuesto, realizar un buen manejo de sus recursos ya que favorecerá en el crecimiento y la mejora de la calidad de vida de la población con la ejecución de las obras previamente programadas, pues de acuerdo a lo encontrado en los resultados mientras mayor sea el cumplimiento de metas, más alta será la ejecución del gasto.

VII. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Andía, V. (2013). *Manual de gestión pública: pautas para la aplicación de los sistemas administrativos*. (13ª ed.). Perú: Librería Editorial (Pp. 20).
- Andrade, S. (2013). *Diccionario de contabilidad*. (3ª ed.). Lima, Perú: Editorial Andrade (Pp. 414).
- Angulo, L. (2016). “*Examen especial a la ejecución presupuestal de las obras por administración directa y su incidencia en el cumplimiento de metas físicas programadas de la Municipalidad Distrital de Pinto Recodo, año 2014*” (tesis de pregrado). Universidad Nacional de San Martín. Tarapoto – Perú. Consultado el 11 mayo del 2018 de: http://repositorio.unsm.edu.pe/bitstream/handle/UNSM/2195/TP_CON_002_95_2016.pdf?sequence=1&isAllowed=y (Pp. 92)
- Carbajal, A. (2017). *La ejecución presupuestaria del Municipio de Quito bajó en el 2017*. El Comercio. Consultado el 10 de mayo 2018 de <http://www.elcomercio.com/actualidad/ejecucion-presupuestaria-municipio-quito-obras.html> (Pp. 2)
- Carbajal, J. (2015). *Piura: Baja ejecución del presupuesto en municipalidades de Piura*. Correo. Consultado el 13 de 02 de 2018, de <https://diariocorreo.pe/edicion/piura/piura-baja-ejecucion-del-presupuesto-en-municipalidades-de-piura-594469/> (Pp. 2)
- Cárdenas, J. (2014). *Municipalidades jaladas en ejecución de gasto público*. La Republica. Consultado el 13 de 02 de 2018, de <http://larepublica.pe/archivo/797714-municipalidades-jaladas-en-ejecucion-de-gasto-publico> (Pp. 2)
- Condezo, I. (2017). “*El presupuesto por resultados en la ejecución de gasto de la municipalidad distrital de Tomaykichwa, provincia de ambo periodo 2015-2016*.” (Tesis de pregrado). Universidad de Huánuco. Huánuco – Perú. Consultado el 11 de mayo del 2018: <http://repositorio.udh.edu.pe/bitstream/handle/123456789/439/CONDEZO%20SANTIAGO%20c%20IMER%20TOM%C3%81S.pdf?sequence=1&isAllowed=y> (Pp. 152)

- Domínguez, N. (2017). El Gobierno no gastó el 62% del presupuesto de ciencia en 2016. El País. Consultado el 10 mayor de 2018 de https://elpais.com/elpais/2017/10/04/ciencia/1507133529_868052.html (Pp. 7)
- Florencio, B; (2010) *Gastos en la Administración Gubernamental: Actualidad Gubernamental*, N° 33 - Julio 2011 VII- 1 (Pp. 33).
- Glenn, g. (2004). *Unidades de Inteligencia Financiera, Panorama General*. Washington D.C: International Monetary Fund Publication Services.
- Guerrero, M. y Heras, S. (2013). “*Análisis de la ejecución presupuestaria, en el gobierno autónomo descentralizado de la parroquia de San Joaquín en el período 2012*” (tesis de pregrado). Universidad de Cuenca. Cuenca – Ecuador. Consultado de 10 de marzo de 2018 de: <http://dspace.ucuenca.edu.ec/bitstream/123456789/4374/1/TESIS.pdf> (Pp. 100)
- Hernández, R., Fernández, C., y Baptista, P. (2014). *Metodología de investigación*. (6ª. ed.). Derechos Reservados. Consultado el 10 de mayo de 2018 de https://trabajosocialudocpno.files.wordpress.com/2017/07/metodologc3a3c2ada_de_la_investigac3a3c2b3n_-sampieri-_6ta_edicion1.pdf (Pp.128)
- Justo, C. (2012). “*El control interno en los procesos de contrataciones públicas y su influencia en el cumplimiento de las metas institucionales de la municipalidad distrital de alto de la alianza, periodo: 2009- 2010*” (tesis de pregrado). Universidad Nacional Jorge Basadre. Tacna – Perú. Consultado el 10 de mayo de 2018: <http://repositorio.unjbg.edu.pe/bitstream/handle/UNJBG/517/TG0378.pdf?sequence=1&isAllowed=y> (Pp. 159)
- Mejía, W. (2016). “*Influencia de la ejecución de los procesos de contratación de bienes y servicios en el cumplimiento de metas presupuestarias de la municipalidad distrital de santa rosa, periodos 2013 - 2014*” (tesis de pregrado). Universidad Nacional del Altiplano. Puno – Perú. Consultado el 11 de mayo del 2018 de: http://repositorio.unap.edu.pe/bitstream/handle/UNAP/2993/Mejia_Farban_Weny_Betzabeth.pdf?sequence=1&isAllowed=y (Pp. 165)

- Mestanza, K. y García, G. (2016). “*Evaluación de la ejecución presupuestal del programa generación del empleo social inclusivo trabaja Perú y su influencia en el desarrollo económico de la región San Martín, periodo 2012 – 2013 – 2014*”. (Tesis de pregrado). Universidad Nacional de San Martín. Tarapoto – Perú. Consultado el 11 de mayo del 2018 de: http://repositorio.unsm.edu.pe/bitstream/handle/UNSM/176/TP_ECON_00003_2016.pdf?sequence=3&isAllowed=y (Pp. 62)
- Moyado, F. (2002). *Calidad y Receptividad en la Administración Pública*. Revista Prospectiva N° 17.
- Paredes, F. (2017). “*La ejecución presupuestal y el cumplimiento de las metas físicas programadas de una obra de EMAPA San Martín S.A. en el año 2015*” (tesis de licenciado). Universidad Peruana Unión. Tarapoto – Perú. Consultado el 11 de mayo del 2018 de: http://repositorio.upeu.edu.pe/bitstream/handle/UPEU/949/Flor_Tesis_Bachiller_2017.pdf?sequence=1&isAllowed=y (Pp. 74).
- Pastor, V. (2008). *La baja calidad del gasto público* – quinta Edición 2008 – Uruguay (Pp. 53)
- Rivadeneira, M. (2014). *La elaboración de presupuestos en empresas manufactureras*. Eumed. Recuperado de: <http://www.eumed.net/libros-gratis/2014/1376/index.htm> (Pp. 8).
- Rivas, E. (2008). “*Análisis de la ejecución presupuestaria y cumplimiento de metas física, SILAIS RAAS, 2006*” (tesis de posgrado). Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua – Managua. Bluefields – Nicaragua. Consultado el 11 de mayo de 2018 de: <http://repositorio.unan.edu.ni/6796/1/t437.pdf> (Pp. 42).
- Salinas, S. (2010). *Liquidación técnico financieras de obras Públicas*. (1ª ed.). Instituto Pacífico S.A.C Perú (Pp.155)
- Sánchez, F. (2010). *Diccionario contable, financiero, bursátil y de áreas afines*. Perú: World Wide International S.A.C.
- Vintimilla, E. (2014). “*Evaluación de la ejecución presupuestaria como herramienta que permita elaborar estrategias para el cumplimiento de la planificación anual en la corporación eléctrica del Ecuador Hidropaute Celec EP.*” (Tesis de posgrado). Universidad de Cuenca. Cuenca – Ecuador. Consultado

ANEXOS

Matriz de consistencia

Título: Cumplimiento de metas y su relación con la ejecución del gasto en el área de presupuesto de la Municipalidad Distrital de la Banda de Shilcayo, periodo 2017.

AUTORA: Esther Díaz Bartra

Formulación del problema general	Hipótesis	Objetivos	Aspectos teóricos		
			Variables	Dimensión	Indicadores
			Cumplimiento de metas	Diferencia de cumplimiento	(%metas programadas)- (%metas cumplidas)
			Ejecución del gasto	Ratio de ejecución del gasto	Ejecución del gasto = (Devengado) / (Presupuesto Inicial Modificado)
Problema general ¿Cuál es la relación del cumplimiento de metas con la ejecución del gasto en el área de presupuesto de la Municipalidad Distrital de La Banda de Shilcayo, periodo 2017? Problemas específicos ¿Cuál es el nivel de cumplimiento de metas en la Municipalidad Distrital de La Banda de Shilcayo, periodo 2017? ¿Cuál es el nivel de ejecución de gasto en el área de presupuesto de la Municipalidad Distrital de La Banda de Shilcayo, periodo 2017?	Hipótesis general Hi: Existe relación del cumplimiento de metas con la ejecución del gasto en el área de presupuesto de la Municipalidad Distrital de La Banda de Shilcayo, periodo 2017. Ho: No Existe relación del cumplimiento de metas con la ejecución del gasto en el área de presupuesto de la Municipalidad Distrital de La Banda de Shilcayo, periodo 2017. Hipótesis específicos El nivel de cumplimiento de metas de la Municipalidad Distrital de la Banda de Shilcayo, periodo 2017, es bueno. El nivel de ejecución del gasto de la Municipalidad Distrital de la Banda de Shilcayo, periodo 2017, es alto.	General Determinar la relación del cumplimiento de metas con la ejecución del gasto en el área de presupuesto de la Municipalidad Distrital de La Banda de Shilcayo, periodo 2017 Específicos Evaluar el nivel de cumplimiento de metas en función a sus dimensiones dentro del área de presupuesto de la Municipalidad Distrital de La Banda de Shilcayo, periodo 2017. Evaluar el nivel de ejecución del gasto en función a sus dimensiones dentro del área de presupuesto de la Municipalidad Distrital de La Banda de Shilcayo, periodo 2017.			
Diseño de investigación	Variables de estudio		Población y muestra		Instrumentos de recolección de datos

Descriptivo - correlacional	Variable I: Cumplimiento de metas Variable II: Ejecución del gasto	<p>Población La población estará conformada por el personal administrativo Municipalidad Distrital de la Banda de Shilcayo; la misma correspondió al área de planificación (Contabilidad, tesorería, logística y administrativa. Asimismo, estará integrado por 30 personas de las oficinas de recursos humanos.</p> <p>Muestra Estará conformado por el 100% de la población que asciende a 30 personas. No obstante, el presente estudio fue analizada en base a fuente de información tales como (Acervo documentario); de tal manera de ser este caso el procesamiento de datos no fue evaluada según percepción de los trabajadores ya que la información que se llegue a obtener ser muy subjetiva para determinar el cumplimiento de metas y ejecución del gasto de la Municipalidad Distrital de la Banda de Shilcayo.</p>	Cuestionarios
-----------------------------	---	--	---------------

Instrumentos de Recolección de Datos

Cumplimiento de metas

Muy buenos días/tardes, el presente cuestionario sirve como medio para la recolección de la información relacionada con el cumplimiento de las metas, para lo cual, se solicita responder de la manera más objetiva y sincera posible. Tenga en cuenta que sus identidades y respuestas no serán divulgadas.

Indicaciones:

El presente instrumento consta de X preguntas, cada una de las cuales, cuenta con 5 posibles alternativas, que usted deberá de marcar en función a la respuesta que considere más adecuada. Estas alternativas son:

1: Nunca - 2 : Casi nunca - 3 : Algunas veces - 4 : Casi siempre - 5 : Siempre

Preguntas		Respuestas				
Nº	Metas programadas	1	2	3	4	5
01	Su área, ¿al término de un periodo siempre cumple con programar las metas que realizará el año siguiente?					
02	Para poder asignar sus metas ¿Tomo en consideración los hechos pasados?					
03	Los recursos que se pretenden destinar a las metas, ¿Son lo suficientemente exactos como para evitar posibles modificaciones posteriores?					
Nº	Metas cumplidas	1	2	3	4	5
04	¿Siempre se cumple al 100% las metas programadas?					
05	¿Los recursos destinados a las metas siempre se mantienen iguales sin sufrir modificaciones?					
06	¿Se cumple con la meta dentro de la fecha o tiempo establecido?					

Instrumentos de Recolección de Datos

Ejecución del gasto

Muy buenos días/tardes, el presente cuestionario sirve como medio para la recolección de la información relacionada con la ejecución del gasto, para lo cual, se solicita responder de la manera más objetiva y sincera posible. Tenga en cuenta que sus identidades y respuestas no serán divulgadas.


Indicaciones:

El presente instrumento consta de X preguntas, cada una de las cuales, cuenta con 5 posibles alternativas, que usted deberá de marcar en función a la respuesta que considere más adecuada. Estas alternativas son:

1: Nunca - 2 : Casi nunca - 3 : Algunas veces - 4 : Casi siempre - 5 : Siempre

Preguntas		Respuestas				
Nº	Presupuesto Inicial Modificado (PIM)	1	2	3	4	5
01	Las modificaciones presupuestales, ¿Siempre han sido objetivas y cuentan con sustentos documentarios?					
02	¿Siempre se ha consumido una mayor cantidad del presupuesto institucional de apertura?					
03	¿El consumo del presupuesto varía en función a cambios no previstos?					
Nº	Devengado	1	2	3	4	5
04	Año a año, ¿el devengado es la totalidad del PIM?					
05	¿Se cuenta con metas en lo que respecta al devengado?					
06	¿Se devenga las obligaciones siempre y cuando exista conformidad con los servicios y bienes entregados?					

Validación de los instrumentos

 UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA

I. DATOS GENERALES

Apellidos y nombres del experto: Portell Parades Luis Alberto

Institución donde labora: PROINVERSIÓN - UCV-EPG- TARPOTO

Especialidad: MG. GESTION SOCIAL

Instrumento de evaluación: Cuestionario - Variable Cumplimiento de Metas

Autor (s) del instrumento (s): Elmer Dey Barba

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN

MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
CLARIDAD	Los ítems están redactados con lenguaje apropiado y libre de ambigüedades acorde con los sujetos muestrales.					X
OBJETIVIDAD	Las instrucciones y los ítems del instrumento permiten recoger la información objetiva sobre la variable: Cumplimiento de Metas en todas sus dimensiones en indicadores conceptuales y operacionales.					X
ACTUALIDAD	El instrumento demuestra vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico, innovación y legal inherente a la variable: Cumplimiento de Metas.				X	
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento reflejan organicidad lógica entre la definición operacional y conceptual respecto a la variable, de manera que permiten hacer inferencias en función a las hipótesis, problema y objetivos de la investigación.					X
SUFICIENCIA	Los ítems del instrumento son suficientes en cantidad y calidad acorde con la variable, dimensiones e indicadores.					X
INTENCIONALIDAD	Los ítems del instrumento son coherentes con el tipo de investigación y responden a los objetivos, hipótesis y variable de estudio.					X
CONSISTENCIA	La información que se recoja a través de los ítems del instrumento, permitirá analizar, describir y explicar la realidad, motivo de la investigación.					X
COHERENCIA	Los ítems del instrumento expresan relación con los indicadores de cada dimensión de la variable: Cumplimiento de Metas.				X	
METODOLOGÍA	La relación entre la técnica y el instrumento propuestos responden al propósito de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación.					X
PERTINENCIA	La redacción de los ítems concuerda con la escala valorativa del instrumento.					X
PUNTAJE TOTAL						48


(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un puntaje mínimo de 41 "Excelente", sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable)

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD

El instrumento se ajusta a la operacionalización de las variables que permiten al logro de los objetivos de la investigación.

PROMEDIO DE VALORACIÓN: 48

Tarpoto, _____ de _____ de 2018



Ing. Luis Alberto Portell Parades
Magister en Gerencia Social
CIP. 58711

Sello personal y firma



INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA

I. DATOS GENERALES

Apellidos y nombres del experto: Reichel Parades Luis Alberto
 Institución donde labora: PROUNIVERSIDAD - UCV - EPG - TARPOTO
 Especialidad: Mg. GESTION SOCIAL
 Instrumento de evaluación: Cuestionarios - variable - Ejecución del Gasto
 Autor (s) del instrumento (s): Esther Díaz Bartra

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN

MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
CLARIDAD	Los ítems están redactados con lenguaje apropiado y libre de ambigüedades acorde con los sujetos muestrales.					X
OBJETIVIDAD	Las instrucciones y los ítems del instrumento permiten recoger la información objetiva sobre la variable: Ejecución del Gasto en todas sus dimensiones en indicadores conceptuales y operacionales.					X
ACTUALIDAD	El instrumento demuestra vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico, innovación y legal inherente a la variable: Ejecución del Gasto.			X		
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento reflejan organicidad lógica entre la definición operacional y conceptual respecto a la variable, de manera que permiten hacer inferencias en función a las hipótesis, problema y objetivos de la investigación.					X
SUFICIENCIA	Los ítems del instrumento son suficientes en cantidad y calidad acorde con la variable, dimensiones e indicadores.					X
INTENCIONALIDAD	Los ítems del instrumento son coherentes con el tipo de investigación y responden a los objetivos, hipótesis y variable de estudio.					X
CONSISTENCIA	La información que se recoja a través de los ítems del instrumento, permitirá analizar, describir y explicar la realidad, motivo de la investigación.					X
COHERENCIA	Los ítems del instrumento expresan relación con los indicadores de cada dimensión de la variable: Ejecución del Gasto.				X	
METODOLOGÍA	La relación entre la técnica y el instrumento propuestos responden al propósito de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación.					X
PERTINENCIA	La redacción de los ítems concuerda con la escala valorativa del instrumento.					X
PUNTAJE TOTAL						46

(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un puntaje mínimo de 41 "Excellente"; sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable.)

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD

El Instrumento se ajusta a la aplicación de las variables que permitirá al logro de los objetivos de la investigación.

PROMEDIO DE VALORACIÓN:

Tarpoto de de 2018

Luis Alberto Reichel Parades
 Magister en Gestión Social
 CIP 58711

Sello personal y firma



INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA

I. DATOS GENERALES

Apellidos y nombres del experto: Manuel Amador Rosas
 Institución donde labora: Universidad Nacional de San Martín
 Especialidad: Gestión Pública
 Instrumento de evaluación: Cuestionarios - variable Cumplimiento de Metas
 Autor (s) del instrumento (s): Esther Díaz Borja

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN

MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
CLARIDAD	Los ítems están redactados con lenguaje apropiado y libre de ambigüedades acorde con los sujetos muestrales.					X
OBJETIVIDAD	Las instrucciones y los ítems del instrumento permiten recoger la información objetiva sobre la variable. Cumplimiento de Metas en todas sus dimensiones en indicadores conceptuales y operacionales.					X
ACTUALIDAD	El instrumento demuestra vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico, innovación y legal inherente a la variable. Cumplimiento de Metas.					X
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento reflejan organización lógica entre la definición operacional y conceptual respecto a la variable, de manera que permitan hacer inferencias en función a las hipótesis, problema y objetivos de la investigación.				X	
SUFICIENCIA	Los ítems del instrumento son suficientes en cantidad y calidad acorde con la variable, dimensiones e indicadores.					X
INTENCIONALIDAD	Los ítems del instrumento son coherentes con el tipo de investigación y responden a los objetivos, hipótesis y variable de estudio.				X	
CONSISTENCIA	La información que se recoge a través de los ítems del instrumento, permite analizar, describir y explicar la realidad, motivo de la investigación.					X
COHERENCIA	Los ítems del instrumento expresan relación con los indicadores de cada dimensión de la variable. Cumplimiento de Metas.					X
METODOLOGÍA	La relación entre la técnica y el instrumento propuestos responden al propósito de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación.					X
PERTINENCIA	La redacción de los ítems concuerda con la escala valorativa del instrumento.					X
PUNTAJE TOTAL					48	

(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un puntaje mínimo de 41 "Excelemte", sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable)

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD

El Instrumento se ajusta a la investigación de las variables.

PROMEDIO DE VALORACIÓN: 48Tarapoto, 14 de Mayo de 2018


 CPC Mtro. Roger R. Erazo Rosas
 MAT. 14-1000
 CERTIFICACIÓN N° 201220167

Sello personal y firma



INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA

I. DATOS GENERALES

Apellidos y nombres del experto: Gerardo Amador Ríos
 Institución donde labora: Universidad Nacional de San Martín
 Especialidad: Gestión Pública
 Instrumento de evaluación: Constancia - variable Ejecución del Gasto
 Autor (s) del instrumento (s): Enrique Díaz Pacheco

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN

MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
CLARIDAD	Los ítems están redactados con lenguaje apropiado y libre de ambigüedades acorde con los sujetos muestrales.					X
OBJETIVIDAD	Las instrucciones y los ítems del instrumento permiten recoger la información objetiva sobre la variable: Ejecución del Gasto en todas sus dimensiones en indicadores conceptuales y operacionales.					X
ACTUALIDAD	El instrumento demuestra vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico, innovación y legal inherente a la variable: Ejecución del Gasto.					X
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento reflejan organización lógica entre la definición operacional y conceptual respecto a la variable, de manera que permiten hacer inferencias en función a las hipótesis, problema y objetivos de la investigación.				X	
SUFICIENCIA	Los ítems del instrumento son suficientes en cantidad y calidad acorde con la variable, dimensiones e indicadores.					X
INTENCIONALIDAD	Los ítems del instrumento son coherentes con el tipo de investigación y responden a los objetivos, hipótesis y variable de estudio.				X	
CONSISTENCIA	La información que se recoja a través de los ítems del instrumento, permitirá analizar, describir y explicar la realidad, motivo de la investigación.					X
COHERENCIA	Los ítems del instrumento expresan relación con los indicadores de cada dimensión de la variable Ejecución del Gasto.					X
METODOLOGÍA	La relación entre la técnica y el instrumento propuestos responden al propósito de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación.					X
PERTINENCIA	La redacción de los ítems concuerda con la escala valorativa del instrumento.					X
PUNTAJE TOTAL						48

(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un puntaje mínimo de 41 "Excelente"; sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable)

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD

El Instrumento se ajusta a la investigación de las variables.

PROMEDIO DE VALORACIÓN:

48

Tarapoto, 21 de Mayo de 2018

CPCC Mtro. Roger R. Amador Ríos
 MAZ 14-1090
 CERTIFICACIÓN N° 201220167



INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA

I. DATOS GENERALES

Apellidos y nombres del experto: Alondra Del Aguila Tustin
 Institución donde labora: Municipalidad Distrital de La Banda del Pájaro
 Especialidad: Ingeniero Civil - Mg. Gestión Pública
 Instrumento de evaluación: Cuestionarios - variable cumplimiento de 16+
 Autor (s) del instrumento (s): Esther Díaz Barba

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN

MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
CLARIDAD	Los ítems están redactados con lenguaje apropiado y libre de ambigüedades acorde con los sujetos muestrales.					X
OBJETIVIDAD	Las instrucciones y los ítems del instrumento permiten recoger la información objetiva sobre la variable: Cumplimiento de Metas en todas sus dimensiones en indicadores conceptuales y operacionales.					X
ACTUALIDAD	El instrumento demuestra vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico, innovación y legal inherente a la variable: Cumplimiento de Metas.				X	
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento reflejan organicidad lógica entre la definición operacional y conceptual respecto a la variable, de manera que permitan hacer inferencias en función a las hipótesis, problema y objetivos de la investigación.					X
SUFICIENCIA	Los ítems del instrumento son suficientes en cantidad y calidad acorde con la variable, dimensiones e indicadores.					X
INTENCIONALIDAD	Los ítems del instrumento son coherentes con el tipo de investigación y responden a los objetivos, hipótesis y variable de estudio.					X
CONSISTENCIA	La información que se recoja a través de los ítems del instrumento, permitirá analizar, describir y explicar la realidad, motivo de la investigación.					X
COHERENCIA	Los ítems del instrumento expresan relación con los indicadores de cada dimensión de la variable: Cumplimiento de Metas.				X	
METODOLOGÍA	La relación entre la técnica y el instrumento propuestos responden al propósito de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación.					X
PERTINENCIA	La redacción de los ítems concuerda con la escala valorativa del instrumento.					X
PUNTAJE TOTAL					48	

(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un puntaje mínimo de 41 "Excelente", sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable)

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD

Instrumentos se ajustan a lo descrito en la operacionalización de las variables.

PROMEDIO DE VALORACIÓN: 48Tarapoto 19 de Mayo de 2018


 Mg. Sc. Esther Díaz Barba
 INGENIERO CIVIL
 CIP 152431

Sello personal y firma



INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA

I. DATOS GENERALES

Apellidos y nombres del experto: Haroldo Del Aguila Irujo
 Institución donde labora: Municipalidad Distrital de La Banda de Shilayo
 Especialidad: Ingeniero Civil - Mg. Gestión Pública
 Instrumento de evaluación: Cuestionarios - Variable: Ejecución del Gasto
 Autor (s) del instrumento (s): Edith Díaz Bartra

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN

MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
CLARIDAD	Los ítems están redactados con lenguaje apropiado y libre de ambigüedades acorde con los sujetos muestrales.					X
OBJETIVIDAD	Las instrucciones y los ítems del instrumento permiten recoger la información objetiva sobre la variable. Ejecución del Gasto en todas sus dimensiones en indicadores conceptuales y operacionales.					X
ACTUALIDAD	El instrumento demuestra vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico, innovación y legal inherente a la variable: Ejecución del Gasto.			X		
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento reflejan organicidad lógica entre la definición operacional y conceptual respecto a la variable, de manera que permiten hacer inferencias en función a las hipótesis, problemas y objetivos de la investigación.					X
SUFICIENCIA	Los ítems del instrumento son suficientes en cantidad y calidad acorde con la variable, dimensiones e indicadores.					X
INTENCIONALIDAD	Los ítems del instrumento son coherentes con el tipo de investigación y responden a los objetivos, hipótesis y variable de estudio.					X
CONSISTENCIA	La información que se recoja a través de los ítems del instrumento, permitirá analizar, describir y explicar la realidad, motivo de la investigación.					X
COHERENCIA	Los ítems del instrumento expresan relación con los indicadores de cada dimensión de la variable: Ejecución del Gasto.			X		
METODOLOGÍA	La relación entre la técnica y el instrumento propuestos responden al propósito de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación.					X
PERTINENCIA	La redacción de los ítems concuerda con la escala valorativa del instrumento.					X
PUNTAJE TOTAL				48		

(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un puntaje mínimo de 41 "Excelente", sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable)

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD

la aplicación de los variables permiten los objetivos de la investigación.

PROMEDIO DE VALORACIÓN: 48Tarma, 19 de Mayo de 2018


 Ing. Juan Antonio Del Aguila
 INGENIERO CIVIL
 CIP 181633

Sello personal y firma

Índice de Confiabilidad

Confiabilidad del Alfa de Cronbach

Confiabilidad de cumplimiento de metas

Resumen de procesamiento de casos			
		N	%
Casos	Válido	20	100,0
	Excluido ^a	0	,0
	Total	20	100,0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
,892	6

Estadísticas de total de elemento

	Media de escala si el elemento se ha suprimido	Varianza de escala si el elemento se ha suprimido	Correlación total de elementos corregida	Alfa de Cronbach si el elemento se ha suprimido
Pregunta 01	15,20	44,800	,758	,865
Pregunta 02	15,60	48,674	,591	,891
Pregunta 03	15,40	50,358	,605	,888
Pregunta 04	15,25	43,461	,796	,858
Pregunta 05	15,65	48,239	,657	,881
Pregunta 06	15,15	43,397	,866	,847

Confiabilidad de ejecución del gasto

Resumen de procesamiento de casos

		N	%
Casos	Válido	20	100,0
	Excluido ^a	0	,0
	Total	20	100,0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
,891	6

Estadísticas de total de elemento

	Media de escala si el elemento se ha suprimido	Varianza de escala si el elemento se ha suprimido	Correlación total de elementos corregida	Alfa de Cronbach si el elemento se ha suprimido
Pregunta 01	14,45	40,366	,779	,861
Pregunta 02	14,25	42,724	,693	,875
Pregunta 03	14,30	45,905	,545	,897
Pregunta 04	14,05	40,471	,829	,854
Pregunta 05	14,35	39,818	,746	,867
Pregunta 06	14,60	43,726	,678	,877



MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LA BANDA DE SHILCAYO
RUC N° 20142859298
Jr. Yurimaguas 340 - Telf. N° 52 2568



Año del Diálogo y la Reconciliación Nacional

CONSTANCIA

HACE CONSTAR:

Que la Br. Esther Diaz Bartra, con DNI N° 46232985, profesional de la carrera de Contabilidad, con domicilio fiscal en el Jr. Jose Olaya N°257, Distrito Tarapoto, Provincia y Departamento de San Martín, ha desarrollado el proyecto de investigación titulado – Cumplimiento de metas y su relación con la ejecución del gasto en el área de presupuesto de la Municipalidad Distrital de la Banda de Shilcayo, periodo 2017” con la finalidad de obtener el grado de “Maestro en Gestión Pública”, en la Universidad César Vallejo – Sede Tarapoto, según consta en la carta de solicitud de fecha 09.05.2018, documento que fue aprobado por el cual se autorizó la aplicación de los instrumentos de recolección de datos – cuestionarios, de los 04 y 05 de Junio del año en curso.

Se expide la presente, a solicitud del interesado.

Tarapoto, 02 de Julio del 2018



MUNICIPALIDAD DISTRITAL
DE LA BANDA DE SHILCAYO
ALCALDE
Rafaelundo García Paredes
ALCALDE



Centro de Recursos para el Aprendizaje y la Investigación (CRAI)
"César Acuña Peralta"

FORMULARIO DE AUTORIZACIÓN PARA LA PUBLICACIÓN ELECTRÓNICA DE LAS TESIS

1. DATOS PERSONALES

Apellidos y Nombres: (solo los datos del que autoriza)

Díaz Bartra Esther

D.N.I. : 46232985

Domicilio : José Olaya N° 257 Tarapoto

Teléfono : Fijo : Móvil : 945042790

E-mail : estherdb_13@hotmail.com

2. IDENTIFICACIÓN DE LA TESIS

Modalidad:

☐ Tesis de Pregrado

Facultad :

Escuela :

Carrera :

Título :

☒ Tesis de Post Grado

☒ Maestría

☐ Doctorado

Grado : Maestra en Gestión Pública

Mención : Maestría en Gestión Pública

3. DATOS DE LA TESIS

Autor (es) Apellidos y Nombres:

Díaz Bartra Esther

Título de la tesis:

"Cumplimiento de Metas y su Relación con la Ejecución del Gasto en el Área de Presupuesto de la Municipalidad Distrital de la Banda de Shilcayo, Periodo 2017"

Año de publicación : 2018

4. AUTORIZACIÓN DE PUBLICACIÓN DE LA TESIS EN VERSIÓN ELECTRÓNICA:

A través del presente documento,

Si autorizo a publicar en texto completo mi tesis.

No autorizo a publicar en texto completo mi tesis.



Firma :

Fecha : 18 Octubre 2018

"Cumplimiento de metas y su relación con la ejecución del gasto en el área de presupuesto de la Municipalidad Distrital de la Banda de Shilcayo, periodo 2017"

INFORME DE ORIGINALIDAD



FUENTES PRIMARIAS

1	Submitted to Universidad Cesar Vallejo Trabajo del estudiante	9%
2	mef.gob.pe Fuente de Internet	2%
3	docplayer.es Fuente de Internet	2%
4	repositorio.upeu.edu.pe Fuente de Internet	1%
5	repositorio.uwienner.edu.pe Fuente de Internet	1%
6	repositorio.unjbg.edu.pe Fuente de Internet	1%
7	repositorio.ucv.edu.pe Fuente de Internet	<1%
8	renati.sunedu.gob.pe Fuente de Internet	<1%

ACTA DE APROBACIÓN DE ORIGINALIDAD DE TESIS

El Dr. JOSE MANUEL DELGADO BARDALES, ha revisado la tesis del estudiante Br. ESTHER DIAZ BARTRA titulada **"CUMPLIMIENTO DE METAS Y SU RELACION CON LA EJECUCION DEL GASTO EN EL AREA DE PRESUPUESTO DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LA BANDA DE SHILCAYO PERIODO 2017"** constato que la misma tiene un índice de similitud de 18 % verificable en el reporte de originalidad del programa **TURNITIN**.

El suscrito analizó dicho reporte y concluyó que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

Tarapoto, 03 de octubre del 2018



Dr. José Manuel Delgado Bardales
DOCENTE POS GRADO

Dr. José Manuel Delgado Bardales
DOCENTE POS GRADO



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

AUTORIZACIÓN DE LA VERSIÓN FINAL DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN

CONSTE POR EL PRESENTE EL VISTO BUENO QUE OTORGA EL ENCARGADO DE INVESTIGACIÓN DE

Dra. Ana Noemí Sandoval Vergara

A LA VERSIÓN FINAL DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN QUE PRESENTA:

Esther Díaz Bartra

INFORME TÍTULADO:

“Cumplimiento de Metas y su Relación con la Ejecución del Gasto en el Área de Presupuesto de la Municipalidad Distrital de la Banda de Shilcayo, Periodo 2017”

PARA OBTENER EL TÍTULO O GRADO DE:

Maestra en Gestión Pública

SUSTENTADO EN FECHA: 08 de Agosto de 2018

NOTA O MENCIÓN: Aprobado por Unanimidad

Dra. Ana Noemí Sandoval Vergara
DIRECTORA DE INVESTIGACIÓN
UCV - TARAPOTO